

# Годовой отчет 2010



*Открытое акционерное общество*  
**«Нерюнгриэнергоремонт»**



Предварительно утвержден  
Решением Совета директоров  
ОАО «Нерюнгриэнергоремонт»  
Протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2011 года

Утвержден  
Решением годового общего Собрания акционеров  
ОАО «Нерюнгриэнергоремонт»  
Протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2011 года

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «НЕРЮНГРИЭНЕРГОРЕМОНТ» ПО ИТОГАМ РАБОТЫ ЗА 2010 ГОД

Генеральный директор  
ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» \_\_\_\_\_ / М.П. Деревяшкин /

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2011 года

Главный бухгалтер  
ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» \_\_\_\_\_ / И.В. Винокурова /

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2011 года

## ОГЛАВЛЕНИЕ

РАЗДЕЛ 1. Обращения к акционерам	5
1.1. Обращение Председателя Совета директоров Общества	5
1.2. Обращение Генерального директора ОАО «Нерюнгриэнергоремонт»	7
РАЗДЕЛ 2. Информация об Обществе и его положение в отрасли	9
2.1. Краткая история Общества	9
2.2. Организационная структура Общества	10
2.3. Информация об основных видах деятельности	11
2.4. Описание конкурентного окружения Общества и связанные с этим факторы риска	12
2.5. Краткий обзор основных рынков, на которых Общество осуществляет свою деятельность	14
2.6. Информация об основных клиентах компании, принципах работы с ними	15
2.7. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества	16
РАЗДЕЛ 3. Ценные бумаги и акционерный капитал	17
3.1. Акционерный капитал	17
3.2. Обращение акций на рынке	18
3.3. Состояние чистых активов	18
РАЗДЕЛ 4. Структура органов управления и принципы корпоративного управления	20
4.1. Принципы корпоративного управления	20
4.2. Информация об органах управления	21
Общее Собрание акционеров	21
Совет Директоров	24
Ревизионная комиссия	27
Генеральный директор	29
РАЗДЕЛ 5. Производственная деятельность	30
5.1. Виды производственной деятельности Общества	30
5.2. Основные производственные показатели	30
5.3. Прогнозные производственные показатели Общества	35
5.4. Положительные примеры производственной и управленческой деятельности	37
РАЗДЕЛ 6. Инвестиционная деятельность	38
РАЗДЕЛ 7. Распределение прибыли и дивидендная политика	40
РАЗДЕЛ 8. Изложение мнений и аналитических выводов руководства Общества	42
8.1. Анализ факторов, обусловивших возникновение расхождений в плановых и фактических результатах	42

8.2. Методы и политика бухгалтерского учета, принятые в Обществе	43
8.3. Анализ финансовых результатов деятельности Общества	44
8.4. Оценка финансовой устойчивости и ликвидности компании в сравнении с планом и прошлыми годами	47
8.5. Анализ показателей рентабельности Общества	48
8.6. Анализ состояния дебиторской и кредиторской задолженности, причины отклонений	50
8.7. Результаты выполнения производственной программы, причины отклонений	53
8.8. Ежеквартальное прогнозирование финансовых результатов Общества	54
РАЗДЕЛ 9. Доля рынка, маркетинг и продажи	55
9.1. Объем продаж общества в натуральном и денежном выражении	55
9.2. Сведения о структуре рынка и темпах его развития	57
9.3. Действия руководства, направленные на преодоление негативных тенденций на основных рынках	58
РАЗДЕЛ 10. Закупочная деятельность	61
10.1. Политика в области закупочной деятельности	61
10.2. Формирование и реализация ГКПЗ	62
РАЗДЕЛ 11. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство	63
11.1. Основные принципы и цели кадровой политики	63
11.2. Структура работающих	63
11.3. Динамика выбытия и текучесть персонала	64
11.4. Возрастной состав работников	65
11.5. Образовательный уровень	67
11.6. Подготовка персонала	68
11.7. Социальная политика	70
РАЗДЕЛ 12. Охрана окружающей среды	79
РАЗДЕЛ 13. Участие общества в иных организациях	80
Контактная информация	81

## РАЗДЕЛ 1 ОБРАЩЕНИЯ К АКЦИОНЕРАМ

### Обращение к акционерам Председателя совета директоров



#### Уважаемые акционеры!

Завершился 2010 год. Как и в предыдущий год, основной задачей Общества в 2010 году являлось обеспечение безубыточной деятельности и получение прибыли. И Общество успешно решило основные задачи - сохранила надежность работы Нерюнгринской ГРЭС и прибыльность своего бизнеса, обеспечивая при этом соблюдение прав акционеров.

Наиболее важная роль в решении задач, стоящих перед ОАО «НЭР», отведена Совету директоров, который, являясь проводником интересов акционеров, определяет приоритетные направления развития Общества на текущий год и устанавливает ориентиры его деятельности на долгосрочную перспективу.

Последовательная реализация менеджментом Общества основных стратегических направлений развития, утвержденных Советом директоров, дала свои положительные результаты: за отчетный год выручка от продажи продукции ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» составила 597 млн. рублей, плановые показатели по чистой прибыли и рентабельности собственного капитала выполнены.

В течение отчетного года основной задачей Совета директоров являлось определение и реализация мероприятий, направленных на повышение эффективности деятельности Общества, развитие его производственного потенциала, и, разумеется, совершенствование корпоративного управления Общества.

Вся деятельность Совета директоров в отчетном году стала еще более прозрачной для акционеров, так как результаты работы и основные решения, принимаемые на заседаниях Совета, регулярно отражались на сайте ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» в сети Интернет.

В 2010 году ОАО «РАО ЭС Востока» продолжило процесс централизации управления ремонтно-строительным комплексом. Правление ОАО «РАО ЭС Востока» приняло к сведению «Концепцию стратегии развития Ремонтно-строительного холдинга» (РСХ) в качестве базового сценария централизации управления дочерними и зависимыми ремонтно-строительными обществами, входящими в ОАО «РАО ЭС Востока». Создание Ремонтно-строительного холдинга для предприятий, входящих в ремонтно-строительный комплекс, должно привести к следующим результатам:

- Расширение рынка оказываемых услуг;
- Обеспечение эффекта масштаба производства;
- Повышение эффективности за счет перераспределения работ;
- Снижение затрат на проведение закупочных процедур, подготовку всевозможной отчетности;
- Рациональное использование высококвалифицированного персонала, обмен узкими специалистами на взаимовыгодных условиях;
- Повышение платежной дисциплины со стороны основных заказчиков;
- Заключение договоров с основными заказчиками на экономически обоснованном уровне;
- Увеличение прибыли за счет достижения синергетического эффекта.

2011 год – год, в котором предстоит продолжить большую серьезную работу по дальнейшему повышению эффективности деятельности предприятия, достижению более высоких результатов для создания современной и динамично развивающейся Компании. Уверен, что доброжелательная поддержка акционеров будет способствовать успешной реализации планов ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» и его эффективной работе, что обеспечит, наряду с качественными и надежными ремонтами энергооборудования, рост прибыли Общества и благосостояния его акционеров.

**Председатель Совета директоров  
ОАО «НЭР» Суханов В. В.**

## Обращение к акционерам Генерального директора



### Уважаемые акционеры!

Прошедший 2010 год, шестой год работы ОАО «Нерюнгриэнергоремонт», в течение которого продолжилось завоевание рынка монтажных и энергоремонтных работ в регионе, повышалось качество выполняемых работ с одновременным увеличением их количества за счет активного участия в конкурсных торгах.

Наличие в Обществе команды высококвалифицированных специалистов в сочетании с применением эффективных технологий управления и производства позволило выполнить поставленные на 2010 год задачи: Обществом выполнено работ на общую сумму 597 миллионов рублей, получена чистая прибыль 1,2 миллиона рублей, произведено на 9 миллионов рублей инвестиций.

Стабильные объемы работ на 2010 год для Общества обеспечены, в основном, за счет работ для ОАО «ДГК» на Нерюнгринской ГРЭС и работ на объектах ОАО АК «Якутскэнерго».

На 2011 год существует предварительная договоренность на участие специалистов ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» в работах на ПС МЭС Востока, монтаже объектов Министерства ЖКХ и энергетики Республики Саха (Якутия). Ведутся переговоры о предоставлении объемов на угледобывающих предприятиях Алданского и Нерюнгринского районов, на золотодобывающих предприятиях Республики Саха (Якутия), на Богучанской ГЭС.

Общество постоянно работает над улучшением благосостояния своих работников, являющихся основой всего предприятия. Среднемесячная заработная плата работников Общества в 2010 году составила 40,2 тысяч рублей, рост к предыдущему году 11,3%. В 2011 году планируется достичь уровня средней заработной платы 45,4 тысяч рублей.

Однако, существует и ряд проблем, прямо влияющих на результаты работы Общества, таких как:

- постоянное ухудшение ценовой политики по отношению к энергоремонтным предприятиям;
- стагнация объема ремонтов в энергетике.

Уверен, что активная поддержка акционеров поможет в решении стратегических задач Общества, основными из которых являются: получение прибыли, увеличение надежности функционирования энергосистемы Дальнего Востока, предоставление заказчикам качественного комплекса услуг по ремонту и строительству энергообъектов, развитие производственных мощностей Общества, формирование коллектива квалифицированных работников, динамичный рост и укрепление финансовой устойчивости бизнеса предприятия.

**Генеральный директор  
ОАО «Нерюнгриэнергоремонт»  
Дервяшкин М. П.**





## РАЗДЕЛ 2 ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

### 2.1. Краткая история Общества

ОАО "Нерюнгриэнергоремонт" создано путем выделения непрофильного бизнеса (ремонт) из состава ОАО АК "Якутскэнерго". Предприятие зарегистрировано 18 июня 2004 г. со 100% капиталом АК "Якутскэнерго". 19 июля 2006 г. зарегистрирован выпуск акций. Уставный капитал состоит из 10 055 100 штук обыкновенных бездокументарных акций номинальной стоимостью один рубль каждая.

ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» расположен на арендованной у ОАО «Гидроэлектромонтаж-Саха» базе, на территории которой располагаются: административное здание, гараж машин и механизмов, мастерские механо-заготовительного участка, теплый и холодный склады. Дополнительно Общество арендует у Нерюнгринской ГРЭС кислородную и компрессорную станции, механические мастерские ОВК, второе административное здание с арматурным участком и гаражом.

В 2007 году 100% акций передано ОАО "Дальневосточная энергетическая компания". Цель создания Общества - превратить нерентабельные сезонные ремонты в прибыльный бизнес, сохранив при этом квалифицированные кадры для летних капитальных ремонтов энергооборудования.

Структура предприятия ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» цеховая, с разделением по видам деятельности. В структуре предприятия 6 цехов:

- цех специализированного ремонта и монтажа тепломеханического оборудования;
  - цех специализированного ремонта и монтажа электротехнического оборудования;
  - цех специализированного ремонта оборудования Чульманской ТЭЦ;
  - цех внешних работ (теплосети);
  - ремонтно-механический цех;
- а также участки:
- монтажно-заготовительный;
  - автотранспортный;
  - кислородно-компрессорная станция;
  - Зейский и Якутский монтажные участки.

В составе предприятия имеется проектная группа.



## 2.3. Информация об основных видах деятельности

Основными видами деятельности Общества являются: монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей, силовых трансформаторов, турбогенераторов, котельных установок и трубопроводов, монтажные и ремонтные работы электрической части объектов жилья и соцкультбыта, изготовление металлоконструкций и изделий для электромонтажного производства, а также широкий ассортимент товаров народного потребления.

Кроме работ в своем основном регионе ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» выполняет широчайший спектр работ по заказам предприятий всего Дальнего Востока и других регионов России.

В перечень выполняемых работ входят:

- монтаж легких ограждающих конструкций;
- изоляционные работы;
- кровельные работы;
- благоустройство территорий;
- работы по устройству наружных и внутренних инженерных сетей и коммуникаций;
- монтаж стальных конструкций;
- защита металлических конструкций, технологического оборудования и трубопроводов;
- возведение спецсооружений;
- работы на паровых, водогрейных котлах, трубопроводах пара и воды, сосудах, работающих под давлением;
- монтаж технологического оборудования;
- электромонтажные работы;
- пуско-наладочные работы;
- ремонт арматуры (вентилей, задвижек) всех диаметров;
- изготовление металлических деталей и металлоконструкций, все виды работ по холодной обработке металла на современном станочном оборудовании.

Для выполнения всех перечисленных работ, ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» обладает современной технической базой, кадрами высочайшей квалификации, имеющими многолетний опыт работы в энергетике, энергостроительстве, на монтаже и наладке оборудования.

## 2.4. Описание конкурентного окружения Общества и связанные с этим факторы риска

Рынок в Республике Саха можно охарактеризовать как рынок с высоким уровнем конкуренции. Этот уровень создается за счет внешних компаний, которые имеют высококвалифицированный персонал, большие производственные мощности и налаженную инфраструктуру.

Наибольшей конкурентной силой в регионах обладают предприятия средних размеров, обеспеченные гарантированными объемами работ за счет давно сложившихся связей, прямой заинтересованности Заказчиков и гарантированно высокого качества работ.

**Таблица № 1**

№ п/п	Наименование работ	Компании-конкуренты	Базирование	Факт работ
1	Ремонт тепломеханического оборудования	Хабаровскэнергоремонт	Г. Хабаровск	Предложения по работам на НГРЭС
		Сибирско-Уральская Энергоремонтная компания	Г. Иркутск	Выполнение отдельных видов работ на НГРЭС
		ПРП Новосибирск	Г. Новосибирск	Выполнение отдельных видов работ на НГРЭС
		Ангарское ПРП	Г. Ангарск	Диагностика ТМО
		ООО Теплоэнергоремонт	Г. Нерюнгри	Выполнение отдельных видов работ на НГРЭС
		Сахаэнергозащита	Г. Нерюнгри	Выполнение отдельных видов работ на НГРЭС
		Дальтеплоизоляция	Г. Нерюнгри	Выполнение отдельных видов работ
2	Ремонт и перекладка тепловых и водяных сетей, наладка режимов	МП Тепловодоканал	Г. Нерюнгри	Выполнение отдельных видов работ
		Нерюнгритеплоналадка	Г. Нерюнгри	Выполнение отдельных видов работ

		Востоксибсантехмонтаж	Г. Нерюнгри	Выполнение отдельных видов работ
3	Изготовление МК, металлических изделий и деталей	НСМУ Дальстальконструкция	Г. Нерюнгри	Изготовление МК
		Мехмастерские УТВК	Г. Нерюнгри	Металлообработка,
4	Электромонтажные работы, монтаж ОПС	ООО НУ ВСЭМ	Г. Нерюнгри	Монтаж и ремонт Эл.сетей, сетей связи и ПС
		Сибмонтажавтоматика	Г. Нерюнгри	Монтаж и ремонт Эл.сетей, сетей связи и ПС
		ООО Защита	Г. Нерюнгри	Монтаж и ремонт сетей связи и ПС
		ООО КСБ	Г. Нерюнгри	Монтаж и ремонт сетей связи и ПС
		ЮЯЭС		Строительство и ремонт подстанций, воздушных и кабельных линий

Сегмент рынка, в котором действуют эти предприятия, охватывает такие работы, как капитальный ремонт энергетических и водогрейных котлов, ремонт магистральных тепловых сетей, линий электропередач и подстанций, обмуровочные и теплоизоляционные работы, ремонт электродвигателей и трансформаторов.

Для того чтобы завоевать и сохранить данный рынок ОАО «Нерюнгриэнергоремонт», помимо производственных мощностей и квалифицированного персонала, необходимо обладать достаточными финансовыми ресурсами на поддержание уровня оборотных средств, обновление основных фондов и развитие производства. Если ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» не будет иметь достаточных свободных денежных средств, предприятию необходимо будет или кооперироваться с другими предприятиями, или выбрать стратегию снижения нынешних объемов работ.

Кроме того, ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» необходимо быть достаточно конкурентоспособным на рынке труда при борьбе за привлечение молодых квалифицированных кадров и сохранение наиболее квалифицированных из них.

## 2.5. Краткий обзор основных рынков, на которых Общество осуществляет свою деятельность

ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» работает на рынке ремонта энергетического оборудования, теплоэнергомонтажных и электромонтажных работ. Рынок характеризуется средними темпами прироста с тенденцией к увеличению темпов прироста. Несмотря на нестабильность роста объемов работ, рынок в Республике Саха можно охарактеризовать как рынок с высоким уровнем конкуренции. Этот уровень создается за счет внешних компаний, которые имеют высококвалифицированный персонал, большие производственные мощности и налаженную инфраструктуру.

Спрос на работы и услуги монтажно-ремонтных предприятий в последние годы несколько увеличился, что связано со старением основных фондов энергопредприятий, увеличением объемов ремонта оборудования, увеличением бюджетного финансирования объектов соцкультбыта, необходимостью выполнения предписаний надзорных органов, значительно активизировавших свою деятельность. В связи с этим, ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» планирует увеличивать свою долю на данном рынке, так как занимает достаточно сильную позицию в данном сегменте рынка и может вести агрессивную политику завоевания данного рынка и поглощения более мелких конкурентов или использования их в качестве субподрядчиков на отдельные виды работ.



## 2.6. Информация об основных клиентах компании, принципах работы с ними

Основным потребителем работ и услуг ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» является Нерюнгринская ГРЭС- филиал ОАО «ДГК», кроме того, потребность в работах данного вида имеют предприятия ЖКК, учреждения здравоохранения, образования, соцкультбыта, угледобывающие и углеперерабатывающие предприятия, золотодобывающие предприятия малого и среднего бизнеса Общая емкость данного рынка составляет более 300 млн.руб. в год..

Планируется, что инвестиции в основные фонды, обновление оборудования, применение передовых технологий ремонта, обучение и подготовка персонала, применение самых современных материалов, позволят ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» получить доминирующие позиции на рынке данного вида продукции в республике Саха. В дальнейшем за счет снижения издержек, повышения производительности труда за счет эффекта масштаба планируется увеличение получаемой прибыли с данного рынка.

**Таблица №2**

### Приоритетные клиенты предприятия в ближайших регионах

№ п/п	Название клиента	объекты	Предполагаемый объем работ в 2011 г. млн. руб.	Расстояние км
1.	ОАО «ДГК»	Нерюнгринская ГРЭС	240,0	До 20
2.	ОАО «Якутскэнерго»	Объекты ОАО «Якутскэнерго»	105,0	800
3.	ОАО «Нерюнгриуголь»	Шахта «Денисовская»	3,0	До 20
4.	ОАО «ДРСК»	Объекты ОАО «ДРСК»	147,0	300
5.	ОАО НТН	Объекты т/сетей ЖКЖ	29,0	До 20
6.	Республика Саха	Бюджетные объекты	15,0	200
7.	ОГК-3	Харанорская ГРЭС	8,0	1500

## 2.7. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

Ухудшением ситуации, способным повлиять на деятельность эмитента, можно считать возможное снижение объемов работ. Возможность возникновения этого фактора существенно увеличилась в связи с нестабильным финансово-экономическим положением компаний энергетической отрасли.

Деятельность эмитента непосредственно связана с функционированием энергетики, где в настоящее время технологическое оборудование в большинстве имеет значительную степень износа, следовательно существенная часть объёмов сохранится, так как для поддержания оборудования в работоспособном состоянии потребность в капитальном ремонте будет постоянной.





**РАЗДЕЛ 3**  
**ЦЕННЫЕ БУМАГИ И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ****3.1. Акционерный капитал**

Акционерный капитал ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» составляет 10 055 100 (десять миллионов пятьдесят пять тысяч сто) рублей. Акции обыкновенные, бездокументарные.

**Таблица № 3**

<b>Наименование</b>	<b>Значение</b>
Количество обыкновенных акций	10 055 100 шт.
Количество привилегированных акций	0 шт.
Номинальная стоимость обыкновенной акции	1 рубль
Общая номинальная стоимость обыкновенных акций	10 055 100 рублей
Размер доли обыкновенных акций в уставном капитале	100 %

На основании распоряжения Регионального отделения Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг в Дальневосточном федеральном округе от 20.10.2004 года № ИВ-3354 была осуществлена государственная регистрация выпуска обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Нерюнгриэнергоремонт», приобретенных учредителями Общества. Выпуску присвоен государственный регистрационный номер 1-01-30862-Ф.

В период 04.06.2004 года по 28.03.2006 года акционером ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» являлось ОАО АК «Якутскэнерго».

С 28.03.2006 года пакет акций ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» был передан в качестве вклада в уставный капитал ОАО «Южное Якутскэнерго», которое являлось единственным акционером ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» до 01.02.2007 года. Доля ОАО «Южное Якутскэнерго» в уставном капитале ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» составляла 100 %.

С 01.02.2007 года, единственным акционером ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» является ОАО «Дальневосточная энергетическая компания» с долей в уставном капитале – 100%.

Размер уставного капитала за весь период деятельности Общества не изменялся, акции для последующей перепродажи (передачи) не выкупались.

## 3.2. Обращение акций на рынке

Акции ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» на рынке не обращаются.

## 3.3. Состояние чистых активов

Величина чистых активов по сравнению с 2009 г увеличилась на 2,5% (938 тыс. руб.).

**Таблица № 4**

	Наименование показателя	На 31.12.2008	На 31.12.2009	На 31.12.2010
<b>I</b>	<b>АКТИВЫ</b>			
1.	Нематериальные активы	-	-	-
2.	Результаты исследований и разработок	-	-	-
3.	Основные средства	13 520	17 761	22 185
4.	Доходные вложения в материальные ценности	-	-	-
5.	Финансовые вложения	-	-	-
6.	Отложенные налоговые активы	448	403	384
7.	Запасы	14456	16 646	31 914
8.	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	-	-	371
9.	Дебиторская задолженность	71 345	80 810	86 993
10.	Денежные средства	8 010	5 459	4 287
11.	Прочие оборотные активы	112	135	112
12.	Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 1 - 11)	107 591	121 214	146 246
<b>II</b>	<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
13.	Долгосрочные заёмные средства	-	-	-
14.	Отложенные налоговые обязательства	30	15	57
15.	Резервы под условные обязательства	-	-	-

16.	Прочие долгосрочные обязательства	-	-	-
17.	Краткосрочные заёмные средства	15 750	7 000	-
18.	Кредиторская задолженность	50 247	76 747	107 799
19.	Резервы предстоящих расходов и платежей	-	-	-
20.	Прочие обязательства	-	-	-
21.	Итого сумма обязательства, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 13 -20)	66 027	83 762	107 856
22.	Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр.12) минус итого обязательства, принимаемые к расчету (стр.21))	41564	37 452	38 390
23.	Отношение чистых активов к стоимости уставного капитала	4,1	3,72	3,82



## РАЗДЕЛ 4 СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

### 4.1. Принципы корпоративного управления

Общество принимает на себя обязательство развивать корпоративные отношения в соответствии с принципами, обеспечивающими:

- реальную возможность акционерам Общества осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе;
- осуществление Советом директоров Общества стратегического управления деятельностью Общества и эффективный контроль с его стороны за деятельностью исполнительных органов Общества, а также подотчетность членов Совета директоров Общества его акционерам;
- возможность исполнительным органам Общества разумно, добросовестно, исключительно в интересах Общества осуществлять эффективное руководство текущей деятельностью Общества, а также подотчетность исполнительных органов Совету директоров Общества и его акционерам;
- своевременное раскрытие полной и достоверной информации об Обществе в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами;
- соблюдение предусмотренных законодательством прав работников Общества, развитие партнерских отношений между Обществом и работниками в решении социальных вопросов и регламентации условий труда;
- развитие активного сотрудничества с заинтересованными лицами в целях увеличения активов Общества, стоимости акций и иных ценных бумаг Общества;
- эффективный контроль за финансово – хозяйственной деятельностью Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров и инвесторов.

## 4.2. Информация об органах управления

### Общее Собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества (п.10.1 Устава). В настоящее время в реестре акционеров зарегистрирован один акционер - Открытое акционерное общество «ДЭК» (ОАО «ДЭК»). Размер доли акционера в уставном капитале Общества – 100%.

В отчетном периоде проводилось одно общее собрание акционеров: годовое общее собрание акционеров (30.06.2010г.).

**Таблица №5**

### Годовое общее Собрание акционеров ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» от 30.06.2010г.

№ п/п	Вопрос (формулировка)	Принятое решение (формулировка принятого решения)
1	Утвердить годовой отчет ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» за 2009 год.	Утвердить годовой отчет ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» за 2009 год.
2	Утвердить годовую бухгалтерскую отчетность ОАО «Нерюнгриэнергоремонт», в том числе отчет о прибылях и убытках, за 2009 г.	Утвердить годовую бухгалтерскую отчетность ОАО «Нерюнгриэнергоремонт», в том числе отчет о прибылях и убытках, за 2009 г.
3	Утвердить следующее распределение прибыли и убытков ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» по результатам 2009 финансового года: 1. Чистая прибыль по результатам 2009 финансового года: 222 260,00 руб. 2. Выплаченные дивиденды по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев 2009 финансового года: 0 руб. Чистая прибыль к распределению: 222 260,00 руб.	Утвердить следующее распределение прибыли и убытков ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» по результатам 2009 финансового года: 1. Чистая прибыль по результатам 2009 финансового года: 222 260,00 руб. 2. Выплаченные дивиденды по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев 2009 финансового года: 0 руб. Чистая прибыль к распределению: 222 260,00 руб. Распределить: - Реализация инвестиционной программы: 0 руб. - Дивиденды: 222 260,00 руб.

4	<p>Распределить:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Реализация инвестиционной программы: - 0 руб.</li> <li>- Дивиденды: 222 260,00руб.</li> </ul> <p>Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» по результатам 2009 финансового года в размере 0,0221042 рублей на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме в течении 60 дней со дня принятия годовым общим Собранием акционеров ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» решения об их выплате.</p>	<p>Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» по результатам 2009 финансового года в размере 0,0221042 рублей на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме в течении 60 дней со дня принятия годовым общим Собранием акционеров ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» решения об их выплате.</p>
5	<p>Избрать Совет директоров ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» в следующем составе:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Суханов Виктор Васильевич;</li> <li>2) Чеботкевич Виталий Николаевич;</li> <li>3) Деревяшкин Михаил Павлович;</li> <li>4) Гаврилов Сергей Юрьевич;</li> <li>5) Лопатина Ольга Станиславовна;</li> <li>6) Бай Алексей Евгеньевич;</li> <li>7) Балабекян Гаяне Карленовна.</li> </ol>	<p>Избрать Совет директоров ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» в следующем составе:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Суханов Виктор Васильевич – Член Правления ОАО «ДЭК», Генеральный директор ОАО «ДТЭ»;</li> <li>2) Чеботкевич Виталий Николаевич – заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «РАО ЭС Востока»;</li> <li>3) Деревяшкин Михаил Павлович – Генеральный директор ОАО «Нерюнгриэнергоремонт»;</li> <li>4) Гаврилов Сергей Юрьевич – Первый заместитель генерального директора – главный инженер ОАО АК «Якутскэнерго»;</li> <li>5) Лопатина Ольга Станиславовна – Заместитель Генерального директора ОАО «ДТЭ» по экономике и финансам;</li> <li>6) Бай Алексей Евгеньевич – Директор по корпоративным активам ООО УК «Сибирская генерирующая компания»;</li> <li>7) Балабекян Гаяне Карленовна – начальник отдела корпоративного управления и контроля Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «РАО ЭС Востока».</li> </ol>

6	<p>Избрать Ревизионную комиссию ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» в следующем составе:</p> <p>1) Фридман Андрей Владимирович;</p> <p>2) Молявко Анатолий Гаврилович;</p> <p>3) Кошелева Антонина Викторовна;</p> <p>4) Чертан Александр Вячеславович.</p>	<p>Избрать Ревизионную комиссию ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» в следующем составе:</p> <p>1) Фридман Андрей Владимирович – заместитель руководителя Дирекции внутреннего аудита ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;</p> <p>2) Молявко Анатолий Гаврилович – Начальник службы внутреннего аудита ОАО «ДЭК»;</p> <p>3) Кошелева Антонина Викторовна – Начальник отдела управленческого и финансового аудита ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;</p> <p>4) Чертан Александр Вячеславович – Старший аудитор СВА ОАО «Кузбассэнерго».</p>
7	<p>Утвердить аудитором ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» ООО «Аудит - проект».</p>	<p>Утвердить аудитором ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» Общество с ограниченной ответственностью «Аудит - проект».</p>
8	<p>Утвердить устав ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» в новой редакции.</p>	<p>Утвердить устав ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» в новой редакции.</p>
9	<p>Утвердить Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» в новой редакции.</p>	<p>Утвердить Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» в новой редакции.</p>

## Совет директоров

Совет директоров является органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений общего Собрания акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются:

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты законных прав и интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

Для реализации указанных целей и задач Совет директоров обязан руководствоваться следующими принципами:

- принятие решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- исключение ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, на получение дивидендов и информации об Обществе;
- В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества и настоящим Положением.
- За участие в заседании Совета директоров (независимо от формы его проведения) члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, в течение семи календарных дней после проведения заседания Совета директоров Общества.

Уставом ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» (п. 13 ст. 1) состав Совета директоров Общества определен в количестве 7 (семи) человек.



В отчетном периоде Совет директоров избирался на годовом общем собрании акционеров 30.06.2010г. В состав Совета директоров, избранного на годовом общем собрании акционеров Общества входят представители ОАО РАО «ЭС Востока» (2 чел.), ОАО «ДТЭ» (2 чел.), ОАО «СУЭК» (1 чел.), ОАО АК «Якутскэнерго» (1 чел.), ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» (1 чел.).

**Таблица №6**

**Состав Совета директор утвержденный на годовом общем Собрании акционеров ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» от 30.06.10г.**

Ф.И.О	Год рождения	Место и должность работы	Дата избрания в Совет директоров	Дополнительная информация
Председатель Суханов Виктор Васильевич	1954	Член Правления ОАО «ДЭК», Генеральный директор ОАО «ДТЭ»	30.06.10	Акциями Общества не владеет, иски не предъявлялись
Чеботкевич Виталий Николаевич	1973	Заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «РАО ЭС Востока»	30.06.10	Акциями Общества не владеет, иски не предъявлялись
Деревяшкин Михаил Павлович	1958	Генеральный директор ОАО «Нерюнгриэнергоремонт»	30.06.10	Акциями Общества не владеет, иски не предъявлялись
Гаврилов Сергей Юрьевич	1968	Первый заместитель генерального директора – главный инженер ОАО АК «Якутскэнерго»	30.06.10	Акциями Общества не владеет, иски не предъявлялись
Лопатина Ольга Станиславовна	1976	Заместитель Генерального директора ОАО «ДТЭ» по экономике и финансам	30.06.10	Акциями Общества не владеет, иски не предъявлялись
Бай Алексей Евгеньевич	1978	Директор по корпоративным активам ООО УК «Сибирская генерирующая компания»	30.06.10	Акциями Общества не владеет, иски не предъявлялись

Балабекян Гаяне Карленовна	1977	Начальник отдела корпоративного управления и контроля Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «РАО ЭС Востока».	30.06.10	Акциями Общества не владеет, иски не предъявлялись
-------------------------------	------	---	----------	--

Независимые директора в состав Совета директоров ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» не входят.

Общая сумма выплаченных вознаграждений за работу в Совете директоров Общества в течение 2010 года составила 630 472,5рублей.

**Таблица №7**

### Отчет о работе Совета директоров Общества за 3 года

	Число заседаний			Число рассмотренных вопросов	Средний кворум на заседании
	Всего	Очно- заочных	Очных		
2008 г.	11	11	-	64	95,80 %
2009 г.	9	9	-	58	98,41 %
2010 г.	8	8	-	59	100 %

Основные решения Совета директоров Общества за 2010 год:

- Утверждение Годовой бухгалтерской отчетности за 2009 год;
- Утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность Общества;
- Утверждение Бизнес-плана Общества на 2010 год;
- Утверждение Коллективного договора ОАО «НЭР» на 2010г.;
- Утверждение Годовой комплексной программы закупок на 2010 год.

## Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества.

Ревизионная комиссия Общества действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна общему Собранию акционеров Общества.

При осуществлении своей деятельности Ревизионная комиссия Общества независима от должностных лиц органов управления Общества и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия Общества руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, настоящим Положением и другими внутренними документами Общества, утвержденными общим Собранием акционеров Общества.

Задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества;
- осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества.

Члену Ревизионной комиссии Общества компенсируются фактически понесенные им расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии Общества и проведением проверки (проезд, проживание, питание и т.д.).

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее - Соглашение) на период

проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением.

За каждую проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии Общества может выплачиваться дополнительное вознаграждение в размере суммы, не превышающей пяти минимальных месячных тарифных ставок рабочего первого разряда, установленных Соглашением, с учетом индексации, установленной Соглашением.

Таблица №8

## Состав Ревизионной комиссии Общества

Ф.И.О	Место и должность работы	Дополнительная информация
Председатель Фридман Андрей Владимирович	Заместитель руководителя Дирекции внутреннего аудита ОАО «РАО Энергетические системы Востока	Акциями Общества не владеет, иски не предъявлялись
Молявко Анатолий Гаврилович	Начальник службы внутреннего аудита ОАО «ДЭК	Акциями Общества не владеет, иски не предъявлялись
Кошелева Антонина Викторовна	Начальник отдела управленческого и финансового аудита ОАО «РАО Энергетические системы Востока»	Акциями Общества не владеет, иски не предъявлялись
Чертан Александр Вячеславович	Старший аудитор СВА ОАО «Кузбассэнерго»	Акциями Общества не владеет, иски не предъявлялись

Общая сумма выплаченных за 2010 год вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии составила 72 320,5 рублей.

## Генеральный директор

Деревяшкин Михаил Павлович является Генеральным директором ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» с момента создания предприятия.

Родился 22 августа 1958 года в селе Ильинка Усть-Кутского района Иркутской области.

Образование высшее профессиональное - в 1980 году окончил Томский политехнический институт по специальности «Электрические станции», квалификация инженер – электрик. Дополнительное высшее образование получил в Академии народного хозяйства при Правительстве Р.Ф. по специальности «Мастер делового администрирования».

Трудовую деятельность начинал на Зейском монтажном участке треста «Гидроэлектромонтаж» в 1980 году на строительстве объектов Нерюнгринской ГРЭС в качестве помощника мастера, прошел путь до генерального директора ОАО «Нерюнгриэнергоремонт». Участвовал в пуске Вилюйской ГЭС, Нерюнгринской ГРЭС, Якутской ГРЭС, в строительстве подстанций на территории Амурской области и Якутии.

С 1994 по 1996 годы работал старшим прорабом Якутского МУ АОТ «Гидроэлектромонтаж».

С 1996 по 1998 годы занимал должность главного инженера Якутского МУ АОТ «Гидроэлектромонтаж».

С 1998 по 2002 годы работал генеральным директором ЗАО «Гидроэлектромонтаж-Восток».

С 2002 по 2004-й годы являлся Генеральным директором ОАО «Гидроэлектромонтаж - Саха».

Награжден почетными грамотами, присвоены Звание «Почетный энергетик», «Заслуженный энергетик Республики Саха (Якутия)». На должность Генерального директора ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» назначен приказом ОАО АК «Якутскэнерго» от 04 июня 2004 года № 303.

В 2004 году избран депутатом Муниципального совета Нерюнгринского района.

В 2008 году был избран народным депутатом Государственного собрания (Ил Тумэн) Республики Саха (Якутия).

Акциями Общества не владеет, иски не предъявлялись. С Генеральным директором ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» заключен трудовой договор от 01 июля 2004 года № 104.

Всегда в хорошей физической форме. Регулярно посещает спортивный зал, участвует в соревнованиях по волейболу, баскетболу, теннису, лыжам.

## РАЗДЕЛ 5 ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### 5.1. Виды производственной деятельности Общества

В 2010 году Общество осуществляло не запрещенную законом деятельность, направленную на получение прибыли, для Заказчиков на территории Республики Саха (Якутия) и за ее пределами, в том числе следующие виды деятельности:

- ремонт и техническое обслуживание теплотехнического и электротехнического оборудования, тепловых и электрических сетей;
- капитальное строительство;
- производство кислорода, азота и сжатого воздуха;
- производство продукции производственно-технического назначения ремонтно-механическим цехом и т.д.

### 5.2. Основные производственные показатели

Производственная программа за 2010г. выполнена в объеме 597 035 тыс. руб., что составило 105,6% от запланированных объемов. По сравнению с 2009 годом выполнение программы увеличено на 135 241 тыс. руб. или 29,3%. Динамика производства за последние три года представлена в таблице:

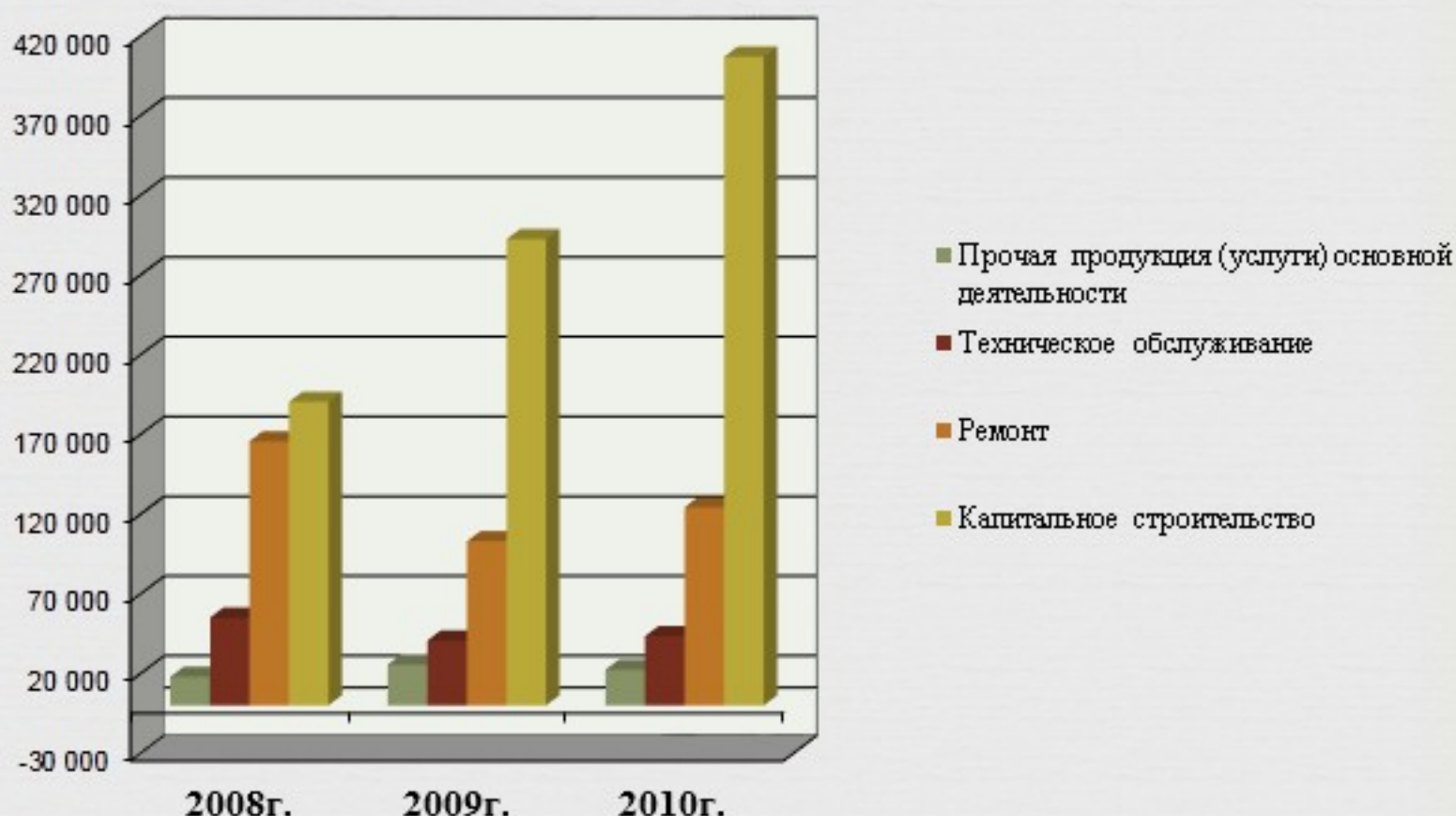
**Таблица №9**

#### Структура и объем оказываемых услуг по видам деятельности

Тыс. руб.

Виды продукции	2008г.	2009г.	2010г.	Отклонение 2010г от 2009г	
				абсолют.	отсент.
<b>Основная продукция, работы, услуги всего, в т.ч.:</b>	<b>429 114</b>	<b>461 795</b>	<b>597 035</b>	<b>135 241</b>	<b>29,3%</b>
Ремонт	165 631	103 067	124 328	21 261	20,6%
Капитальное строительство	190 426	292 338	406 792	114 454	39,2%
Техническое обслуживание	55 088	40 727	43 507	2 780	6,8%
Прочая продукция (услуги) основной деятельности	17 969	25 662	22 408	-3 254	12,7%

## Динамика производства по видам деятельности за 2008г.-2010г., тыс. руб.



В общем объеме фактического выполнения 2010 года доля капитального строительства составляет 68%, ремонта 21%, техобслуживания 7%, прочих услуг 4%.

Рост производственной программы за 2010г. по сравнению с 2009г. включает в себя:

-увеличение объемов услуг по капитальному строительству на 114 454 тыс. руб.;

-увеличение объемов по техническому обслуживанию на 2 780 тыс. руб.;

-увеличение объемов по ремонтам на 21 261 тыс. руб.;

-снижение объемов по прочим видам деятельности на 3 254 тыс. руб.

В течение года из программ Заказчиков исключались изначально запланированные объемы. За 2010 год по годовым программам Заказчиков произошло уменьшение более чем на 100 млн. руб. Однако Обществу за счет дополнительных усилий по поиску объемов и участию во всех возможных торгах на выполнение профильных работ удалось выполнить и перевыполнить производственную программу.

Причиной снижения выручки от реализации прочей продукции (транспортные услуги, производство продукции РМЦ и ККС, аренда, услуги генподрядчика и др.) стало увеличение объема по капитальному

строительству, в результате чего АТУ и РМЦ были полностью задействованы под выполнение продукции по собственному основному производству и не имели возможности выполнять работы на сторону.

В структуре производства за 2010 год 82% занимают работы и услуги, выполненные собственными силами, и 18% - субподрядные работы.

**Таблица №10**

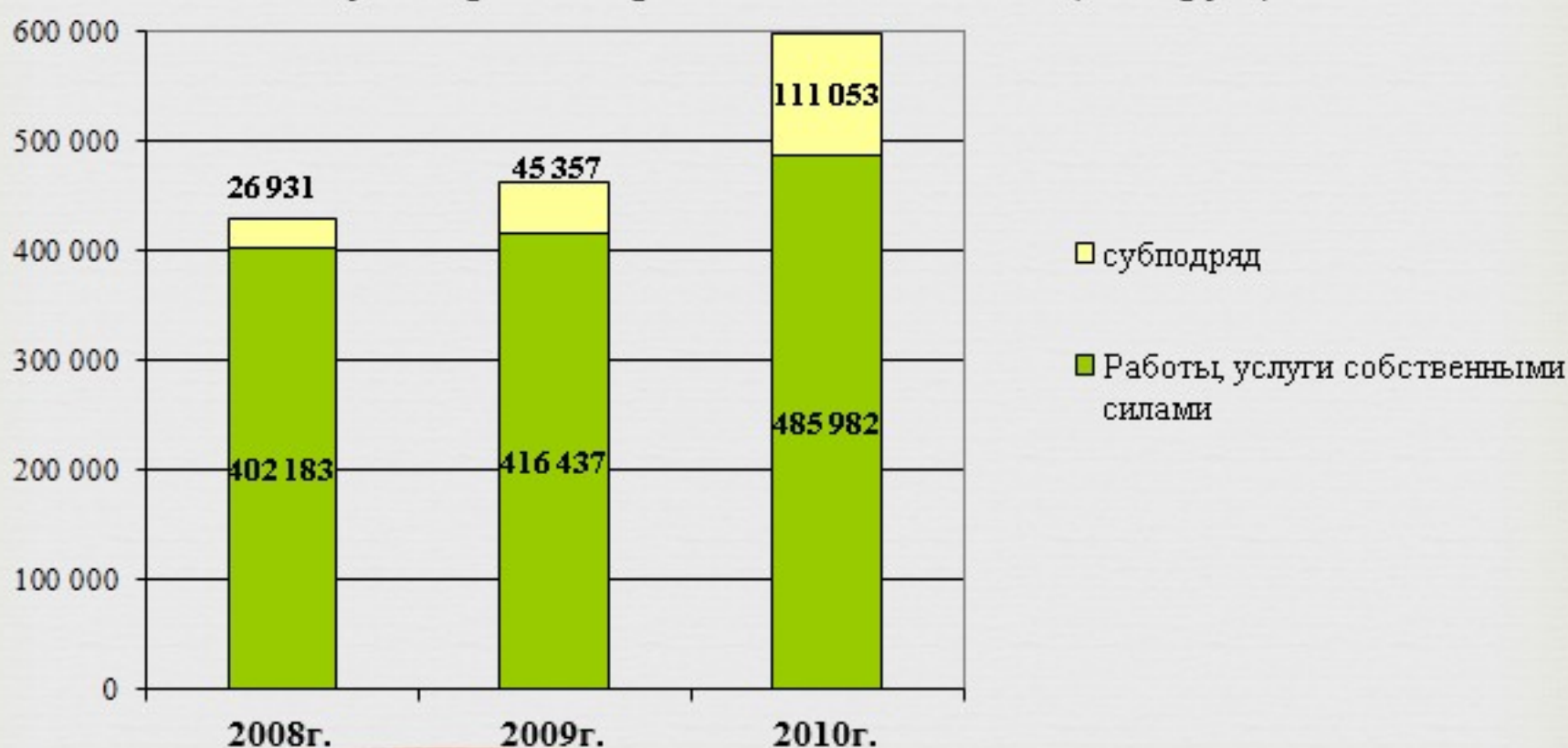
## Структура производства

Тыс. руб.

Виды продукции	2008г.	2009г.	2010г.
<b>Основная продукция, работы, услуги всего</b>	429 114	461 795	597 035
<b>Работы, услуги собственными силами</b>	402 183	416 437	485 982
<b>Субподряд</b>	26 931	45 357	111 053

Увеличение субподрядных объемов в 2010 году произошло в условиях значительного сокращения инвестиционных планов традиционных заказчиков, в связи с активным поиском дополнительных объемов и участием в объемах с большей долей субподряда по непрофильным работам. При этом, собственными силами при плане 474,3 млн. руб. выполнено 485,98 млн. руб. (+11,7млн), субподряд при плане 90,9 млн. руб. выполнен на 111,1 млн. руб. (+ 20,2 млн.).

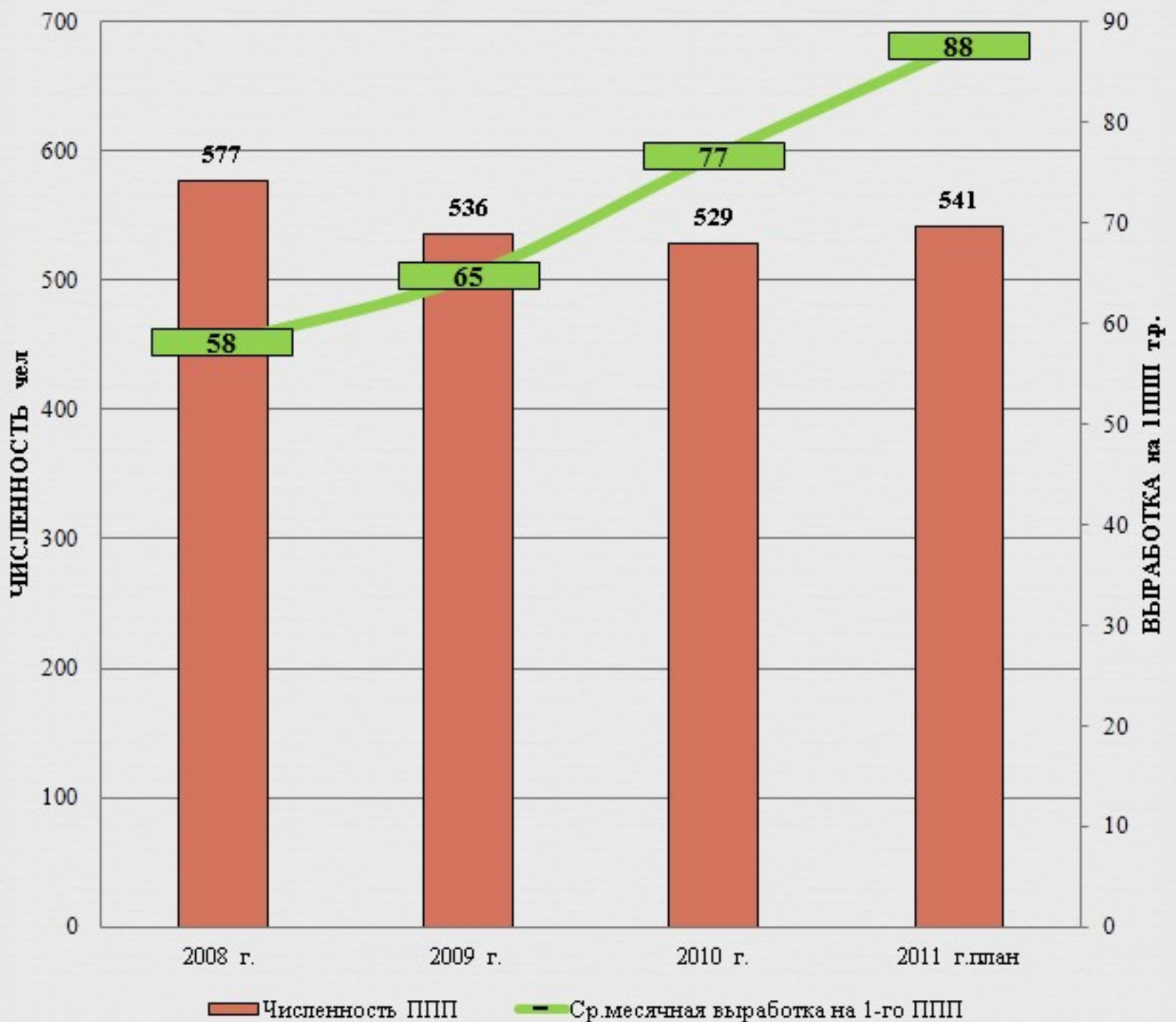
**Динамика объемов собственной выработки и объемов субподрядных работ за 2008-2010гг. (тыс. руб.)**





По результатам деятельности за 2008-2010гг. наблюдается положительная динамика показателя среднемесячной выработки на одного работающего (собственными силами - без учета субподряда). Данный показатель по итогам 2010г. составил 77 тыс. руб., что выше уровня прошлого года на 18,5% .

**Численность ППП и среднемесячная выработка собственными силами 2008-2010 г.г., прогноз 2011г.**



Производственная программа на 2011 год запланирована с учетом роста к 2010 году на 90 774 тыс.руб. или 13%. При этом выполнение программы собственными силами планируется выполнить с увеличением на 82 565 тыс.руб. или 15%.



## 5.3. Прогнозные производственные показатели

Производственной программой Общества на 2011 год запланировано получить выручку от оказания услуг по основным видам деятельности в размере 687,8 млн. руб., в том числе 568,5 тыс. руб. собственными силами. По итогам 2010 года, из планируемых на 2010 год объемов из планов заказчиков исключены объемы более чем на 100 млн. руб., в связи с изменением планов финансирования заказчиков и переносом части объектов на более поздние сроки. Риск снижения негарантированных объемов велик и в 2011 году. Обществу придется приложить дополнительные усилия по поиску объемов и участию во всех возможных торгах на выполнение профильных работ, а так же к налаживанию производственных контактов с победителями конкурсов, с целью получения части объемов в качестве субподрядчиков.

**Таблица №12**

### Объем и структура производственной программы на 2011г.

Тыс.руб.

Виды продукции	2010г.		Прогноз 2011г.		Отклонение	
	Факт	Уд.вес.	Факт	Уд.вес.	Абсолют	Относит
<b>Основная продукция, работы, услуги всего</b>	597,0	100%	687,8	100%	90,8	15,2%
<b>Ремонт</b>	124,3	20,8%	189,2	27,5%	64,9	52,2%
<b>Капитальное строительство</b>	406,8	68,1%	435,8	63,4%	29,0	7,1%
<b>Техническое обслуживание</b>	43,5	7,3%	41,7	6,1%	-1,8	-4,1%
<b>Прочая продукция (услуги) основной деятельности</b>	22,4	3,8%	21,0	3,1%	-1,4	-6,1%

Основными направлениями деятельности Общества на 2011 год остаются:

Выполнение работ по ремонту энергетического оборудования – 189,2 млн. руб. (27,5% в общем объеме производственной программы). Объем ремонтов по объектам Нерюнгринской ГРЭС и Чульманской ТЭЦ (ОАО «ДГК») остается примерно на одном уровне. Рост выручки, за счет инфляционного увеличения понижающего коэффициента к БЦ на 2011г. планируется незначительный, так как ДГК, основной заказчик по данному виду бизнеса, незначительно увеличил коэффициент на 2011 год (0,9 - это при расчетном по фактическим условиям 1,67 и среднем по ОАО «РАО Энергетические системы Востока» не менее 1,0). При том, что индекс 2010 года был установлен на уровне 2009 г. – без учета роста тарифов и уровня инфляции, увеличение цены за два года составило лишь 12,5%.

Объемы технического обслуживания и устранения дефектов Нерюнгринской ГРЭС планируются на 2011г. в сумме 41,7 млн. руб. (6,1 % в общем объеме выручки).

Работ по капитальному строительству в производственной программе Общества в 2011 г. планируется выполнить на 435,8 млн. руб. (63,4 % от общего объема). Из запланированного объема 56% работ приходится на объекты ДРСК, 27% составляют работы на объектах АК Якутскэнерго, 11% строительства приходится на ДТЭ (ДГК НГРЭС) и 6% на сторонние организации. При этом учтено увеличение объемов работ в Алданском районе Республики Саха в связи с развертыванием программы перспективного развития Дальнего Востока, в частности строительство пяти электроподстанций, электрификация железной дороги до г. Томмот, строительство Эльконского ГМК, Инаглинского угольного комплекса, Южно-Якутского ГМО. Однако в данном секторе бизнеса усиливается конкуренция со стороны организаций из других регионов, которые ищут новые рынки и сбивают цены на данный вид работ.

Остальная доходная часть производственной программы Общества в 2011 году приходится на прочую продукцию. От реализации прочей продукции (транспортные услуги, реализация ТМЦ, аренда, ремонт кислородных баллонов и др.) Обществом планируется получить выручку в размере 21 млн. руб.

Изменений в профилях деятельности общества в 2011 году не планируется, однако сохраняется общая тенденция к уменьшению доли работ на объектах ОАО «ДГК» (в большей степени) и АК «Якутскэнерго» (в меньшей степени). Планируется увеличение доли работ для сторонних заказчиков, где экономические условия более выгодны, так как не имеют необоснованного ограничения за счет заниженной ставки 1 разряда и коэффициента к Базовым ценам.

Без учета увеличения численности рабочих, рост годовых объемов планируется не более чем на процент инфляции.

Точный прогноз на трехлетнюю перспективу оценить невозможно, так как не определены планы основных постоянных заказчиков и отсутствуют планы торгов по сторонним заказчикам.

## **5.4. Положительные примеры производственной и управленческой деятельности, позволившие улучшить технико-экономические показатели производства, эксплуатации оборудования, управления производством**

В минувшем году менеджментом Общества совместно с персоналом непрерывно велась работа по оптимизации бизнес-процессов. Главное направление данной работы заключается в эффективном применении корпоративных, управленческих и производственных информационных систем, обеспечивающих взаимодействие финансово-экономических, управленческих и технологических процессов.

С целью достижения эффективного взаимодействия всех бизнес-процессов в Обществе организованы схемы взаимодействия структурных подразделений, обеспечивающие непрерывное функционирование и развитие существующих информационных систем и центров компетенции, этими системами владеющие.

При этом понятие информационных систем объединило в себе **совокупность программных средств, трудовых ресурсов, организационных мероприятий и нормативных документов, обеспечивающую сбор, хранение, накопление, извлечение, поиск, анализ, обобщение и представление корпоративной информации любого рода, необходимой для нормального функционирования предприятия.**

Эффект от взаимодействия информационных систем проявляется себя в обобщении информации и в осуществлении организационных процессов, направленных на сокращение транзакционных издержек, а именно затрат на сбор информации, увеличение скорости доступа к ней и ускорение ее обработки, а также на повышение качества учета и управления на предприятии.

Существенным моментом является выявление проблем взаимодействия финансово-экономических и технологических процессов и поиск путей их решения.

С целью повышения эффективности взаимодействия подразделений Общества в прошедшем году продолжила свое развитие практика проведения семинаров. Для выявления проблемных зон в коммуникативных бизнес-процессах внедрена практика еженедельных совещаний-семинаров для начальников участков.

Ежегодно в Обществе пересматриваются критерии результативности подразделений Общества по выделенным бизнес-процессам для оценки деятельности подразделений и персонала. Система премирования менеджмента Общества ориентирована на выполнение годовых и квартальных ключевых показателей эффективности.

## РАЗДЕЛ 6 ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

За 2010г. по инвестиционной программе при плане приобретения основных средств на сумму 9224,5 тыс. руб. приобретено на сумму 9244,9 тыс. руб. (Выполнение 100,2%).

**Таблица №13**

### Параметры выполнения инвестиционной программы

Тыс. руб.

№ п/п	Наименование	2010г.		Отклонение	
		План	Факт	Абсолют	Относит
1	Остаток источников инвестиций на начало периода	4 306,6	4 306,6	0,0	0,0%
1.1	- прибыль прошлых лет	9,9	9,9	0,0	0,5%
1.2	- неиспользованная амортизация предыдущих лет	4 296,7	4 296,7	0,0	0,0%
2	Источники за отчетный период	4 917,9	4 938,3	20,4	0,4%
2.1	Чистая прибыль на источники текущего года	0,0	0,0	0,0	-
2.2	Амортизация отчетного года	4 917,9	4 769,3	-148,6	-3,0%
2.3	НДС к возмещению		169,0	169,0	
3	Инвестиции за отчетный период	9 224,5	9 244,9	20,4	0,2%
3.1.	Приобретение объектов основных средств	9 224,5	9 244,9	20,4	0,2%
4.	Ввод основных фондов	9 224,5	7 181,8	-2 042,7	-22,1%
5.	Остаток источников инвестиций на конец периода	0,0	0	0	-
5.1	- прибыль прошлых лет	0,0	0,0	0,0	-
5.2	- неиспользованная амортизация предыдущих лет	0,0	0,0	0,0	-
5.3	- амортизация отчетного года	0,0	0,0	0,0	-

По программе приобретались основные средства, в основном за счет средств амортизации, с частичным изменением номенклатуры. В том числе приобретено:

- автотехника – 3 505,6 тыс. руб. (ГАЗ-3309, УАЗ-220695-04, грузовик с манипулятором);
- машины и оборудование – 5 497,4 тыс. руб. (в основном, оборудование для выполнения плановых работ: сварочные аппараты, труборезы, пневмомашины «Мангуст» различных модификаций, сварочные аппараты для аргонно – дуговой сварки, компрессор, вышка-тура Н=11м, палатки «Мобиба», пресс для монтажа оборудования электроподстанций, электромонтажный принтер, измеритель микровлажности газов, электроизмерительный комплекс, система плазменной резки);
- компьютеры и оргтехника – 241,9 тыс. руб.

Эффект от реализации инвестиционных программ, в основном, заключается в сохранении рынка по работам и услугам, предоставляемым ОАО НЭР. Несмотря на системный кризис и многочисленные реорганизации заказчиков, удалось сохранить объемы по ремонту тепловых сетей г. Нерюнгри и поселков Нерюнгринского района (более 30 млн. руб.)

Задачи инвестиционной программы в перспективе на ближайшие 3 года – обновление парка автотехники, модернизация компьютерной техники, модернизация и замена оборудования и механизмов.

По объемам финансирования инвестиционная программа планируется в следующих размерах:

**Таблица №13**

### Объемы финансирования инвестиционной программы

Тыс. руб.

Наименование	2011г.	2012г.	2013г.
<b>Приобретение автотранспортной техники</b>	800	4500	4500
<b>Приобретение оборудования</b>	4074	3500	3500
<b>Приобретение компьютерной и оргтехники</b>	1002	1500	1500
<b>ВСЕГО</b>	5876	9500	9500

## РАЗДЕЛ 7

### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» основывается на балансе интересов Общества и его акционеров при определении размеров дивидендных выплат, на повышении инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ.

Условия и порядок принятия решения о выплате дивидендов определяются Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

Общество один раз в год по результатам финансового года принимает решение о выплате дивидендов по акциям Общества.

Решение о выплате годовых дивидендов, размере годового дивиденда и форме его выплаты по акциям каждой категории (типа) принимается Общим собранием акционеров Общества.

**Таблица №14**

**Распределение чистой прибыли по направлениям использования за 2007-2009г.г.**

Показатель	2008г.	2008г.	2009	2010г.
	Факт	факт	факт	плановое распределение
Чистая прибыль по итогам финансового года	5 981	8 528	222	1 160
распределение:				
Резервный фонд	-	-	-	-
Дивиденды	3 170	4 264	222	580
Фонд накопления (реализация инвестиционных программ)	2 811	4 264		580
Погашение убытков прошлых лет	-	-	-	-
Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию	0,3153	0,4241	0,0221	0,0577



## РАЗДЕЛ 8

### ИЗЛОЖЕНИЕ МНЕНИЙ И АНАЛИТИЧЕСКИХ ВЫВОДОВ РУКОВОДСТВА ОБЩЕСТВА

#### 8.1. Анализ факторов, обусловивших возникновение расхождений в плановых и фактических результатах

Для оценки эффективности производственно-хозяйственной деятельности ОАО «Нерюнгриэнергоремонт», Советом Директоров Общества утверждены Ключевые Показатели Эффективности деятельности Общества на 2010 год:

**Таблица № 15**

Показатели	2010г.		Отклонение от плана	
	ПЛАН	ФАКТ	Абсолют.	Относит.
Выполнение инвестиционной программы, тыс. руб.	9 224,5	9 244,9	20,4	0,2%
Выполнение производственной программы, тыс. руб.	565 180,5	597 035,2	31 854,7	5,6%
Чистая прибыль, тыс. руб.	1 004,0	1 160,4	156,5	15,6%

По итогам деятельности за 2010 год, установленные Ключевые Показатели Эффективности Общества успешно выполнены:

- Чистая прибыль получена в объеме 1 160,4 тыс. руб., что выше плана на 156,5 тыс. руб. или 15,6%;
- Выполнение инвестиционной программы составило 100%;
- Производственная программа выполнена на 105,6%, перевыполнение 31 854,7 тыс. руб. или 5,6 % за счет увеличения объемов работ по капитальному строительству.

По результатам 2010 года, установленные Ключевые Показатели Эффективности Общества выполнены.

Образована чистая прибыль в сумме 1,2 млн. руб., что выше плановой на 156,5 тыс. руб. (или 15,5%).

Рентабельность собственного капитала, обеспеченная денежным потоком, опережает плановый показатель на 0,39 пункта.

Положительные результаты деятельности достигнуты в условиях всеобщего спада промышленного производства и увеличения дефицита финансовых средств, роста учетных ставок по кредитам и займам, увеличения инфляции.

Оптимизация затрат на производство и итоговое уменьшение убытка от прочих доходов и расходов позволили выполнить плановое задание по чистой прибыли.



## 8.2. Методы и политика бухгалтерского учета, принятые в Обществе

Методы и политика бухгалтерского учета, принятые в Обществе, включают в себя действующие в Российской Федерации правила бухгалтерского учета и отчетности, в том числе:

- Федеральный закон от 21.11.1996г. №129-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденное приказом Минфина РФ от 29 июля 1998г. №34н;
- Положения по бухгалтерскому учету (ПБУ);
- Методические указания по бухгалтерскому учету, утвержденные Минфином РФ;
- Рабочий План счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности в Обществе;
- Методические рекомендации, план счетов и инструкция по применению плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций, утвержденная приказом Минфина РФ от 31 октября 2000 г. № 94н;
- Положение об учетной политике ОАО «Нерюнгриэнергоремонт».

Основные методы оценки активов и обязательств Общества сформулированы в ст. 11 Закона о бухгалтерском учете и отражены в Положении об учетной политике:

- 1) оценка имущества и обязательств производится организацией для их отражения в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в денежном выражении;
- 2) оценка имущества, приобретенного за плату, осуществляется путем суммирования фактически произведенных расходов на его покупку; имущества, произведенного в самой организации, - по стоимости его изготовления;
- 3) начисление амортизации основных средств и нематериальных активов производится независимо от результатов хозяйственной деятельности организации в отчетном периоде.

Подробно методы оценки отдельных видов имущества изложены в Положении об учетной политике ОАО «Нерюнгриэнергоремонт, утвержденной приказом руководителя № 510 от 24.12.2009г. (см. Приложение к отчету).

С учетом того что налоговое и бухгалтерское законодательство является одним из наиболее динамично меняющихся отраслей права, в Учетную политику общества своевременно вносятся изменения, корректировки учетных процедур и уточнения элементов учетной политики.

## 8.3. Анализ финансовых результатов деятельности Общества

Финансово-хозяйственная деятельность Общества за 2008-2010г.г. характеризуется следующими данными:

**Таблица № 16**  
Тыс. руб.

Показатели	2008г.	2009г.	2010г.	Отклонение 2010г.от 2009г.	
				Абсолют.	Относит.
<b>Выручка</b>	429 114	461 795	597 035	135 241	29,3%
Ремонт	165 631	103 067	124 328	21 261	20,6%
Капстроительство	190 426	292 338	406 792	114 454	39,2%
Техобслуживание	55 088	40 727	43 507	2 780	6,8%
Прочие	17 969	25 662	22 408	-3 254	-12,7%
<b>Себестоимость</b>	403 100	444 913	582 051	137 138	30,8%
Ремонт	157 617	100 783	125 157	24 373	24,2%
Капстроительство	173 191	278 153	385 509	107 356	38,6%
Техобслуживание	56 509	41 147	50 311	9 163	22,3%
Прочие	15 784	24 829	21 075	-3 755	-15,1%
<b>Прибыль от реализации</b>	26 014	16 882	14 984	-1 897	-11,2%
Ремонт	8 015	2 284	-828	-3 112	-136,3%
Капстроительство	17 234	14 185	21 283	7 098	50,0%
Техобслуживание	-1 420	-420	-6 804	-6 384	1518,8%
Прочие	2 185	833	1 333	500	60,1%
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	26 014	16 882	14 984	-1 897	-11,2%
<b>Проценты к получению</b>	0	0	0	0	
<b>Проценты к уплате</b>	1 074	1 692	1 298	-394	-23,3%
<b>Прочие доходы, всего</b>	55	742	291	-451	-60,8%
<b>Прочие расходы, всего</b>	9 938	12 848	10 225	-2 624	-20,4%
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	15 057	3 083	3 752	669	21,7%
<b>Отложенные налоговые активы</b>	62	30	-19	-49	-163,3%
<b>Отложенные налоговые обязательства</b>	3	10	-42	-52	-520,0%
<b>Текущий налог на прибыль</b>	5 667	1 904	1 737	-167	-8,8%
<b>Иные аналогичные обязательные платежи</b>	927	997	794	-203	-20,4%
<b>Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи</b>	6 529	2 861	2 592	-269	-9,4%
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	8 528	222	1 160	938	422,1%

Увеличение выручки в 2010г. по сравнению с прошлым годом составило 135,2 млн. руб. или 29,6%, при этом 69,5 млн. руб. увеличение объемов, выполненных собственными силами и 65,7 млн. руб. – увеличение по субподряду.

Прибыль от реализации за 2010 г. получена в сумме 15 млн. руб., что ниже уровня 2009 года на 1,8 млн. руб. или 11,2%, при этом:

- по капитальному строительству прибыль составила 21,3 млн. руб., увеличение к прошлому году 7,1 млн. руб. в результате увеличения объемов работ по данному виду деятельности (+114,5 млн. руб.);
- по ремонту оборудования снижение прибыли к прошлому году - на 3,1 млн. руб.;
- по техобслуживанию убыток составил 6,8 млн. руб.

Основной причиной увеличения убытка по техобслуживанию и снижения прибыли по ремонтам является убыточное ценообразование по этим видам деятельности. ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» является базовым предприятием для ремонта и обслуживания оборудования филиала ОАО «ДГК» НГРЭС, что на практике должно было бы относиться к преимуществу в условиях свободного рынка. На самом деле, Обществу приходится осуществлять свою деятельность на объектах НГРЭС в условиях жесткого приказного ценообразования по работам ОАО «ДГК» (занижен коэффициент к базовым ценам и тарифная ставка рабочего 1 разряда к ГЭСНам, занижены нормативы накладных расходов и сметной прибыли), составляющим в БП значительную долю выручки (около 50% объема работ, выполняемых Обществом собственными силами).

Миссия предприятия не дает возможности отказаться от данных работ. А для того, чтобы в полном объеме выполнить капитальный ремонт оборудования летом, нужен высококвалифицированный и специальный персонал, которому нужна достойная заработная плата круглый год. Если сократить персонал и нанимать его только в период пика – летом, то в нужный период времени квалифицированный персонал просто невозможно найти, так как летний период в условиях Крайнего Севера наиболее трудоемкий период во всех отраслях: в ремонте энергетического оборудования, теплосетей, обслуживании коммунального хозяйства, у ресурсодобытчиков и т.д. Поэтому Общество бережет свой персонал, создает социальные программы, старается обеспечить среднюю заработную плату не ниже территориальной по аналогичным работам.

Для того чтобы хотя бы минимально поддерживать необходимую численность на капремонтах, нужны соответствующие справедливые цены. У нас же в области ценообразования по-прежнему – диктат Заказчика. В 2010 году цены на ремонты и техобслуживание вовсе не учитывали рост тарифов и уровень инфляции, оставаясь такими же, как в 2009 году. На 2011 год ОАО «ДГК» установило поправочный индекс к базовым ценам в размере 0,9, что ниже расчетного фактического (1,67); ниже уровня, установленного ОАО «РАО Энергетические системы Востока» на 2010 год (0,97); ниже предельного уровня, установленного ЗАО «ЦКБ Энергоремонт» на 2011 год (1,94). Тарифная ставка рабочего 1 разряда на 2011 год по договорам с ОАО «ДГК» установлена в размере 4 118 руб., тогда как по Республике Саха (Якутия) она уже 6 212 руб., а к накладным расходам в цене работ ОАО «ДГК» применяет коэффициент 0,85. Таким образом, на сегодняшний день деятельность на объектах ОАО «ДГК» остается убыточной для Общества и перекрывается, в общем итоге, за счет работ для сторонних заказчиков.

Снижение прибыли от реализации по сравнению с 2009 годом объясняется общей стагнацией экономики в 2009-2010 годах, отсутствием финансирования новых производственных проектов, урезанием ремонтных программ в энергетической отрасли и т.д.

Прибыль до налогообложения в 2010 году увеличилась по сравнению прошлым годом на 669 тыс. руб. Данное увеличение вызвано снижением прочих расходов в части процентов по кредиту - 394 тыс. руб. и оплаты услуг кредитных организаций - 306,7 тыс. руб., произошедшим в результате изменений сроков получения кредита.

Отклонения по отложенным налоговым активам и обязательствам незначительны и не имеют существенного влияния на чистую прибыль Общества.

Налог на прибыль и иные аналогичные платежи, уменьшающие размер чистой прибыли, составили 2 592 тыс. руб., что ниже уровня 2009 года на 269 тыс. руб., снижение за счет уменьшения начисленных налоговых санкций.

Выполнение по чистой прибыли в 2010г. составило 1 160 тыс. руб., что превысило запланированный показатель на 156 тыс. руб.

## 8.4. Оценка финансовой устойчивости и ликвидности компании в сравнении с планом и прошлыми годами

**Таблица № 17**

Тыс. руб.

Показатели	Факт 2008	Факт 2009	План 2010	Факт 2010	Отклонение от плана	
					Абс.	%
К-т абсолютной ликвидности	0,12	0,07	0,007	0,04	0,03	447%
К-т срочной ликвидности	1,20	1,03	0,92	0,85	-0,07	-7,3%
К-т текущей ликвидности	1,42	1,23	1,18	1,15	-0,03	-2,9%
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	0,39	0,31	0,30	0,26	-0,04	-13,7%
Стоимость чистых активов	41564	37 452	38 456	38 390	-66,0	-0,2%
Отношение чистых активов к стоимости уставного капитала	4,13	3,72	3,82	3,82	0,0	-0,2%
Соотношение собственных и заемных средств	63%	45%	44%	36%	-8	-18,2%
ЕБИТДА	20 221	9 072	14 817	9 820	-4 996,4	-33,7%

Коэффициент автономии (финансовой независимости) за 2010 г. снизился по сравнению с планом на 0,04 пункта и составил 0,26. Отклонение от планового уровня вызвано увеличением валюты баланса, которая возросла по отношению к плану на 19,8 млн. руб. или 15,7 %. Основными факторами, повлиявшими на увеличение валюты баланса, является:

- наличие «незавершенного производства» в сумме 2 млн. руб. на конец отчетного период;
- увеличение остатков по статье «Запасы», вызванное приобретением ТМЦ под выполнение работ следующих отчетных периодов (+5,9млн. руб.);
- увеличение дебиторской задолженности (+6,9 млн. руб.), при этом основная сумма задолженности приходится на ОАО «Дальтехэнерго» и ООО Инжиниринговый Центр «Энерго» (51% и 27,4% от общей задолженности соответственно);
- возрастание остатков денежных средств на расчетных счетах (+3,6 млн. руб.).

В отчетном периоде произошло увеличение значения коэффициента абсолютной ликвидности к плану в результате увеличения остатка денежных средств на отчетную дату (план 0,007; факт 0,04).

Коэффициент срочной ликвидности по итогам года составил 0,85.

Коэффициент текущей ликвидности составляет 1,15 пункта и соответствует минимальному уровню данного показателя по строительным и ремонтным организациям.

Основной причиной некоторого снижения коэффициентов текущей и срочной ликвидности является увеличение сроков оплаты выполненных работ, особенно предприятиями энергетики.

Показатель чистых активов и отношение чистых активов к стоимости уставного капитала соответствуют запланированному уровню.

## 8.5. Анализ показателей рентабельности Общества

Динамика показателей рентабельности представлена в таблице:

**Таблица № 17**

Показатели	2008г.	2009г.	2010г.		Отклонение факта 2010г.	
			ПЛАН	ФАКТ	от плана	от 2009г.
<b>Рентабельность собственного капитала (ROE), %</b>	25,81%	0,53%	2,62%	3,01%	0,39%	2,47%
<b>Рентабельность продаж, %</b>	6,06%	3,66%	3,80%	2,51%	-1,29%	-1,15%
<b>Рентабельность активов, %</b>	7,93%	0,18%	0,79%	0,79%	0,0%	0,61%

Рентабельность собственного капитала (ROE) по итогам 2010г. превысила плановый уровень на 0,39 пункта и составило 3,01% за счет перевыполнения Обществом плана по чистой прибыли.



Рентабельность продаж за 2010 год составила 2,51%, что ниже планируемого уровня из-за убыточного ценообразования на объектах ОАО «ДГК».

Значение показателя рентабельности активов Общества по итогам деятельности за 2010г. соответствует запланированному показателю (0,79%), превышает уровень прошлого года на 0,61 пункта.



## 8.6. Анализ состояния дебиторской и кредиторской задолженности, причины отклонений

**Таблица № 18**

№	Показатели	Факт на 31.12.08	Факт на 31.12.09	План 2010	Факт на 31.12.10	Отклонение от плана	
						Абс.	Откл.
<b>1</b>	Дебиторская задолженность	71 345	80 810,0	80 109,3	86 993,0	6 883,7	8,6%
	покупатели и заказчики	57 743	69 374,0	59 206,1	73 299,0	14 092,9	23,8%
	авансы выданные	3 226	5 945,0	12 615,3	6 241,0	-6 374,3	-50,5%
	прочие дебиторы	10 376	5 491,0	8 287,9	7 453,0	-834,9	-10,1%
<b>2</b>	Оборачиваемость ДЗ	51,6	54,1	43,8	45,1	1,2	2,8%
<b>3</b>	Кредиторская задолженность	50 247	76 747,0	67 946,8	107 799,0	39 852,2	58,7%
	поставщики и подрядчики	18 264	31 418,0	13 643,2	48 981,0	35 337,8	259,0 %
	задолженность по оплате труда	10 110	9 990,0	14 590,8	15 235,0	644,2	4,4%
	задолженность перед внебюджетными фондами	1 752	1 320,0	8 693,0	6 980,0	-1 713,0	-19,7%
	по налогам и сборам	15 021	23 049,0	19 395,0	17 988,0	-1 407,0	-7,3%
	по авансам полученным	2147	7 710,0	8 491,5	16 448,0	7 956,5	93,7%
	прочие кредиторы	2 920	3 260,0	3 133,2	2 167,0	-966,2	-30,8%
<b>4</b>	Соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей	1,42	1,05	1,18	0,81	-0,4	-31,6%
<b>5</b>	Задолженность по кредитам и займам	15 750,0	7 000,0	20 000,0	-	-20 000,0	- 100,0 %

Дебиторская задолженность на конец отчетного периода составляет 86 993,0 тыс. руб., что на 6 883,7 тыс. руб. больше, чем плановый показатель. В структуре дебиторской задолженности наибольший удельный вес (84,3%) составляет дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, это соотношение по сравнению с прошлым годом (85,8%) снизилось на 1,5%. На конец отчетного периода самая большая задолженность числилась за ОАО «Дальтехэнерго» и ООО Инжиниринговый Центр «Энерго» (51% и 27,4% от общей задолженности соответственно).

Наличие на конец отчетного периода дебиторов, несвоевременно оплачивающих услуги и работы, не дает возможности маневрирования денежными средствами для своевременной оплаты своих обязательств.

Фактическая кредиторская задолженность выше плановой на 39 852,2 тыс. руб. В структуре кредиторской задолженности наблюдается увеличение доли задолженности поставщикам и подрядчикам (+35337,8 тыс. руб.), снижение доли задолженности по бюджетным и внебюджетным платежам (- 3120,0 тыс. руб.). Задолженность по прочим кредиторам увеличилась на 6 990,3 тыс. руб., за счет внеплановых авансовых платежей от покупателей.

Оборачиваемость дебиторской задолженности за 2010 год несколько замедлилась по сравнению с плановым показателем и ускорилась по сравнению с прошлым годом. Основной причиной отклонения от запланированного уровня является увеличение сроков оплаты выполненных работ, особенно предприятиями энергетики

Для управления дебиторской задолженностью, в том числе взыскания просроченной, на предприятии создана рабочая группа из 5 человек во главе с заместителем генерального директора по экономике и финансам:

- главный бухгалтер;
- юрисконсульт;
- сотрудник финансового отдела;
- сотрудник службы корпоративной безопасности.

Управление дебиторской задолженностью включает в себя следующие обязательные процедуры:

- учет расчетов с дебиторами;
- анализ и ранжирование дебиторской задолженности (по дате возникновения, по сумме, по менеджерам, ответственным за работу с данным дебитором, и др.);
- ежедневный мониторинг состояния дебиторской задолженности;
- еженедельные совещания по проблемной задолженности;
- ежедневные телефонные переговоры или обмен электронными письмами с дебиторами;

- личные переговоры руководителей с руководством дебиторов;
- претензионную работу с просроченной дебиторской задолженностью;
- процедуру взыскания просроченной дебиторской задолженности через суд.

Также на предприятии установлен предельный срок гашения дебиторской задолженности, при превышении которого прекращается отгрузка товаров, работ и услуг.

Из-за несвоевременной оплаты в целях покрытия кассовых разрывов Общество вынуждено прибегать к привлечению кредитных средств.

В целях контроля над состоянием кредиторской задолженности производится ранжирование поставщиков, ежедневный анализ задолженности, контроль сроков оплаты. На предприятии существует система скользящего бюджетирования, позволяющая оперативно и гибко реагировать на любые изменения внешней среды.



## 8.7. Результаты выполнения производственной программы, причины отклонений

Производственной программой Общества на 2010 год запланировано получить выручку от основной деятельности в размере 565,2 млн. руб. По итогам года из программ Заказчиков исключались ранее запланированные объемы. За 2010 год по годовым программам Заказчиков произошло уменьшение более чем на 100 млн., однако обществу, за счет дополнительных усилий по поиску объемов и участию во всех возможных торгах на выполнение профильных работ, удалось выполнить производственную программу.

При плане 565,2 млн. руб., выполнено 597,0 млн. руб. в том числе собственными силами при плане 474 млн. руб. выполнено 486 млн. руб. (+ 11,7), субподряд при плане 90,9 млн. руб. выполнено 111,0 млн. руб. (+ 20,1).

Выполнение работ по ремонту энергетического оборудования – при плане 130,1 млн. руб. составило 124,3 млн. руб., не выполнение 5,8 млн. руб. за счет переноса финансирования части ремонтов Заказчиками в раздел капитального строительства.

Оказание услуг по техническому обслуживанию оборудования. Объемы технического обслуживания и устранения дефектов составили в 2010г. 43,5 млн. руб. при плане 41,8 млн. руб. Условия ценообразования в 2010 году оставлены на уровне 2009 года, некоторый рост наблюдается в связи с тем, что в этой - же статье работы по устранению дефектов, а их в стареющем оборудовании возникает все больше и больше.

Работы по капитальному строительству в производственной программе Общества в 2010 г. при плане 364,8 млн. руб. составили 406,8 млн. руб., перевыполнение 42,0 млн. руб., что связано с поиском новых заказчиков и победами на дополнительных торгах 2010 года.

Остальная доходная часть производственной программы Общества от выполнения работ в 2010 году приходится на прочую продукцию. От реализации прочей продукции (транспортные услуги, реализация ТМЦ, аренда, ремонт кислородных баллонов, генуслуги и др.) Общество при плане 28,5 млн. руб. получило 22,4 млн. руб., невыполнение плана по прочим составило 6,1 млн. руб., что связано с увеличением объема по капитальному строительству, в результате чего вспомогательные цеха были полностью задействованы под выполнение продукции по собственному основному производству и не имели возможности выполнять работы на сторону.

Субподряд при плане 90,9 млн. руб. выполнен на 111,0 млн. руб. (+ 20,1) в связи с общим увеличением выручки по капитальному строительству, а так же в связи с исключением запланированных объемов Заказчиками и участия в новых объемах, с большей долей субподряда по непрофильным работам.

## 8.8. Ежеквартальное прогнозирование финансовых результатов Общества

Организация финансово-экономической деятельности ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» осуществляется с помощью бизнес-планов и бюджетов, включающих основные сведения, необходимые для раскрытия целей и задач Общества, путей их достижения, анализа результатов, организации эффективного менеджмента.

Бизнес-план разрабатывается Обществом, утверждается Советом директоров Общества и является инструментом достижения целей, выраженных в установленных значениях ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Периодом планирования для Бизнес-плана Общества является год с поквартальной разбивкой.

В соответствии с утвержденным бизнес-планом Общества финансовое обеспечение деятельности Общества отражается в документе «Движение потоков наличности». Движение потоков наличности (ДПН) формируется на год с разбивкой по кварталам и утверждается в составе бизнес-плана Общества.

Финансирование осуществляется строго в соответствии с контрольными показателями ДПН, обеспечивая, таким образом, выполнение утвержденного бизнес-плана.

В случаях возникновения факторов, оказывающих существенное влияние на результаты деятельности Общества, производятся корректировки Бизнес-планов и бюджетов.



## РАЗДЕЛ 9 ДОЛЯ РЫНКА, МАРКЕТИНГ И ПРОДАЖИ

### 9.1. Объем продаж общества в натуральном и денежном выражении

Основными видами хозяйственной деятельности ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» в 2010 году были: реконструкция, ремонт и техническое обслуживание энергооборудования, а также производство запасных частей к нему. Сведения о динамике производства по основным видам деятельности представлены в таблице №19.

Таблица № 19

#### Динамика объемов производства по основным видам деятельности

Тыс.руб.

Вид деятельности	Описание продукции и услуг	Номенклатура основного оборудования	Объемы по данному виду работ, тыс. руб., без НДС		
			2008 г.	2009г.	2010г.
Реконструкция и монтаж энергооборудования	Выполнение работ по реконструкции, модернизации, монтажу тепломеханического и электротехнического оборудования, выполняемые персоналом участков ремонтных цехов и монтажных участков.	электроэнергетическое, теплоэнергетическое оборудование, энергоустановки потребителей, силовые трансформаторы, турбогенераторы, котельные установки и трубопроводы	190 425,7	292 338,5	404 023,76
Ремонт оборудования, изготовление запасных частей для ремонта энергооборудования	Выполнение работ по ремонту тепломеханического и электротехнического оборудования, изготовление запасных частей, выполняемые персоналом участков ремонтных цехов и монтажных участков	электроэнергетическое, теплоэнергетическое оборудование, энергоустановки потребителей, силовые трансформаторы, турбогенераторы, котельные установки и трубопроводы, запасные части.	165 631,5	103 066,9	122 160,13

# Г о д о в о й   о т ч е т   2 0 1 0

Техническое обслуживание и устранение дефектов оборудования, изготовление запасных частей	Выполнение работ по техническому обслуживанию и устранению дефектов оборудования, изготовление запасных частей, выполняемые персоналом участков ремонтных цехов и монтажных участков	электроэнергетическое, теплоэнергетическое оборудование, энергоустановки потребителей, силовые трансформаторы, турбогенераторы, котельные установки и трубопроводы, запасные части	55 088,2	40 727	43 506,58
Производство промышленных газов	Производство промышленных газов, ремонт баллонов, ремонт компрессорных установок	Кислород, азот, сжатый воздух	4 132	6 807	7 149,18
Прочие работы	Изготовление металлоконструкций, услуги ген. подряда, предоставление транспортных услуг, реализация ТМЦ, сдача имущества в аренду и т.п.		13 837	18 855,1	20 195,57
Итого			429 114,3	461 794,6	597 035,22

Из приведенных данных следует, что объемы производства предприятия **повысились**.

В перспективе дальнейшей деятельности предприятия видится развитие более доходных видов деятельности, таких как реконструкция и монтаж оборудования.

При плане сбыта на 2010г. 565 181,35тыс. руб. фактически выполнено работ на 597 035,22 тыс. руб., перевыполнение плана составляет 31 853,87 тыс. руб. или 5,3 %.



## 9.2. Сведения о структуре рынка и темпах его развития

В деятельности предприятия можно выделить три крупных направления , и соответственно три основных направления в которых работает предприятие:

- рынок капитального строительства энергетических объектов (реконструкция и монтаж тепломеханического и электротехнического оборудования);
- рынок ремонтов энергооборудования;
- рынок технического обслуживания энергооборудования.

Все эти рынки в значительной степени взаимосвязаны между собой как по составу потребителей так и по составу конкурентов.

Также следует отметить, что в связи с отдаленным территориальным нахождением и высокими затратами на командирование персонала в другие регионы РФ, основными потребителями продолжают оставаться ОАО «ДГК» и ОАО АК «Якутскэнерго». Данные о структуре выручки за 2010г. по основным потребителям представлены в таблице №1.

**Таблица № 20**

### Структура выручки по основным потребителям за 2010г., без НДС

Тыс. руб.

Вид товарной продукции	ОАО «ДГК» филиал НГРЭС	ОАО АК «Якутскэнерго»	ОАО «ДТЭ»	Прочие Заказчики	Итого
Капитальное строительство	-	14 112,02	263 041,75	126 869,99	404 023,76
Капитальный ремонт	3 427,86	-	55 375,18	63 357,09	112 160,13
Техническое обслуживание и устранение дефектов	-	-	43 499,38	7,20	43 506,58
Прочая продукция (услуги)	3 321,36	-	-	24 023,39	27 344,75
<b>Итого</b>	<b>6 749,22</b>	<b>14 112,02</b>	<b>361 916,31</b>	<b>214 257,65</b>	<b>597 035,22</b>

Емкость рынка ремонтно-сервисного обслуживания Дальневосточного региона в период 2007-2010 гг. можно определить в ежегодном размере 10,0-15,0 млрд. рублей. При этом следует отметить, что рынок ремонтно-сервисного обслуживания энергетики находится на ранней стадии развития. В свете начавшейся реализации крупномасштабных проектов в энергетику региона прогнозируется привлечение дополнительно более 30 млрд. руб. в среднесрочной перспективе, в т.ч. в 2010 г. около 2,0 млрд. руб., что окажет существенное влияние на расширение рынка ремонтно-сервисного обслуживания уже в самое ближайшее время.

В то же время нельзя забывать о том, что сам рынок также не стоит на месте, он развивается по своим законам. С расширением рынка ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» будет иметь потенциал для увеличения своей доли и рыночной стоимости, а неэффективные компании - аутсайдеры - в конечном счете будут с него вытеснены.

### **9.3. Действия руководства, направленные на преодоление негативных тенденций на основных рынках**

Действия руководства, направленные на преодоление негативных тенденций на основных рынках, направлены в сторону совершенствования отдельных управленческих функций. Усложнение процесса принятия решений ведет к необходимости разделения функций и выделения отдельных видов действий в самостоятельные управленческие подсистемы. Одну из таких подсистем образует функция контроля эффективности бизнеса. С позиций маркетинга, контроль является завершающей стадией единого планово-управленческого цикла, особенностью которого является не только проверка соответствия достигнутых результатов и выдвинутых целей, но и анализ условий рыночной конъюнктуры, сложившихся на момент проведения контроля, и сопоставления этих условий с итоговыми показателями деятельности ОАО «Нерюнгриэнергоремонт». При этом происходит совмещение двух процедур: собственно контроля и анализа рынка, дающего начало новому этапу планово-управленческого цикла. Таким образом, в Обществе действует особый вид управленческой деятельности, получившей в международной практике название "контролинг". Особенностью нашего контролинга является его направленность на перспективу, поиск путей дальнейшего развития предприятия на базе анализа факторов, обусловивших получение текущих результатов.

Назначением и задачами контроля является:

- констатация и оценка достигнутых результатов, формулировка основных выводов;

- оценка конкретного вклада отдельных функциональных подразделений и работников в развитие предприятия;
- структурная оценка эффективности отдельных мероприятий в производственной, коммерческой и финансовой деятельности;
- всесторонняя оценка эффективности стратегического и тактического планирования;
- формирование обратной связи с целью информирования руководства и сотрудников предприятия о результатах контроля и получения ответной реакции.

Несомненно, одной из важнейших задач стоящих перед руководством ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» является достижение максимальных конкурентных преимуществ.

**Таблица № 21**

### Действия руководства ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» направленные на максимизацию конкурентных преимуществ.

№	Приоритеты	Эффективность в результате достижения цели	Способ достижения	Наличие ресурса
1	2	3	4	5
1	Завоевание рынка работ и услуг	Расширение пределов получаемой прибыли, повышение инвестиционной привлекательности	Разработка PR-стратегии, проведение маркетинговых исследований, внедрение новых технологий	Наличие производственной арендованной базы, профессиональных ресурсов, наличие имиджа
2	Удовлетворение потребности рынка ремонтных работ и сервисных услуг	Рост объемов производства	Улучшение имиджа, расширение границ рынка	Эффективное использование производственной базы
3	Рост потенциала основных участков рынка для обеспечения достижения своих интересов	Стабилизация и укрепление положения ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» на рынке	Расширение существующих и образование новых партнерских связей на основе взаимовыгодного сотрудничества	Укомплектованность оборудованием, техническими средствами, наличие кадровых ресурсов и информационного обеспечения
4	Совершенствование производственной базы, техническое перевооружение производства и внедрение новых технологий	Расширение производственных возможностей, повышение производительности труда	Обновление материально-технической базы	Наличие программы технического перевооружения

5	Сокращение издержек производства	Ускоренный рост прибыли на акционерный капитал, повышение инвестиционной привлекательности	Рост рентабельности акционерного капитала, рост рентабельности по чистой прибыли	Наличие программы управления издержками
6	Расширение ассортимента работ	Удаление с рынка производства мелких и неконкурентноспособных участников	Проведение маркетинговой политики	Производственная база, профессионализм работников, информационное обеспечение
7	Повышение квалификационного уровня управленческого и производственного персонала	Достижение требуемого уровня квалификации	Проведение внешнего и внутреннего обучения, тренингов и деловых игр	Наличие системы целевого обучения и повышения квалификации персонала
8	Ресурсосбережение	Уменьшение затрат, отходов производства, снижение уровня выбросов и сбросов в окружающую среду	Рациональное использование материальнотехнических и топливноэнергетических ресурсов	Внедрение энергосберегающих и безотходных технологий
9	Поиск новых рынков сбыта и партнеров	Повышение уровня интегрированности производства	Расширение рынка с целью фокусировки на различных группах потребителей и маркетинговых нишах	Маркетинговые исследования и развитие делового сотрудничества
10	Проведение эффективной политики ценообразования	Получение прибыли, достижение конкурентных преимуществ	Рост объемов продаж за счет удаления с рынка мелких и неконкурентноспособных участников	Активный мониторинг рынка, участие в тендерных торгах

## РАЗДЕЛ 10 ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### 10.1. Политика в области закупочной деятельности

Закупочная деятельность ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» выполняется в соответствии с Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг, утвержденным Советом директоров Общества от 20.08.2009г. (протокол № 26)

Положение регламентирует процедуры закупки любых товаров, работ, услуг (далее — продукции) за счет средств Общества стоимостью свыше 500 000 рублей без НДС.

Процедурная регламентация закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны закупающих сотрудников Общества.

Разрешение на проведение закупок продукции для нужд Общества, текущий контроль и координация закупочной деятельности осуществляются Центральным закупочным органом.

На предприятии в качестве Центрального закупочного органа действует Центральная конкурсная комиссия.

Согласно Положения закупочные процедуры выполняются следующими способами: открытый конкурс, открытый запрос предложений, открытый запрос цен, закупка у единственного источника. При выборе способа закупок учитываются следующие факторы:

- объем закупок (потребность);
- требования к закупаемой услуге, продукции, её сложность;
- статистика ранее проводимых закупок;
- ожидаемый круг участников;
- анализ рынка услуг и товаров;
- мониторинг цен.

Извещение о проведении закупочной процедуры размещается на интернет-сайте Общества и СМИ. Закупки у единственного источника осуществляются на основании решения Центральной Закупочной комиссии Общества. Итогом проведения закупочной процедуры является договор.

## 10.2. Формирование и реализация ГКПЗ

Годовая комплексная программа закупок ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» на 2010 год (в дальнейшем ГКПЗ) утверждена на заседании Совета директоров Общества «03» ноября 2010г. (протокол № 36).

В соответствие с ГКПЗ Обществом в 2009 г. были запланированы закупки на общую сумму 253 857 тыс. рублей при общем количестве регламентированных закупок в количестве 54 . Фактически проведено 54 закупок на сумму 232 744,3 тыс. руб. (Таблица № 1).

**Таблица №22**

### Структура закупок по разделам за 2010 г.

Способ закупки	План		Факт	
	Кол-во	Сумма, тыс. руб. без НДС	Кол-во	Сумма, тыс. руб. без НДС
Всего закупок, в т.ч.	54	239 903,0	54	222 159,3
Регламентированные, в т.ч.				
Открытый конкурс	16	175 682,0	16	154 263,8
Открытый запрос предложений	12	17 616,0	12	10 951,3
Открытый запрос цен	18	23 129,0	18	25 999,3
Закупки у единственного источника	8	23 476,0	8	30 944,9
Нерегламентированные		10 585,0		10 585,0

В результате проведения закупочных процедур в 2010 году получена экономия в сумме 17 743,7 тыс. рублей

Согласно Бизнес-плану Общества на 2010 год, ожидаемая Годовая комплексная программа закупок составит 253 857 тыс. руб. без НДС, в т.ч.

- Закупка услуг программы ТПиР – 6900 тыс.руб.
- Закупка услуг в энергоремонтном производстве – 6400 тыс.руб.
- Закупка материалов и оборудования на эксплуатационные расходы – 87 094 тыс.руб.
- Закупка услуг на эксплуатационные нужды – 133 275 тыс.руб.
- Закупка прочих услуг – 9 603 тыс.руб
- Нерегламентированные закупки – 10585 тыс.руб.

## РАЗДЕЛ 11 КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

### 11.1. Основные принципы и цели кадровой политики

Кадровая политика ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» является основой стратегии управления персоналом и является составной частью общей стратегии его деятельности.

*Основной принцип кадровой политики Общества* - это эффективное использование человеческих ресурсов в целях повышения рентабельности и конкурентоспособности ОАО «Нерюнгриэнергоремонт».

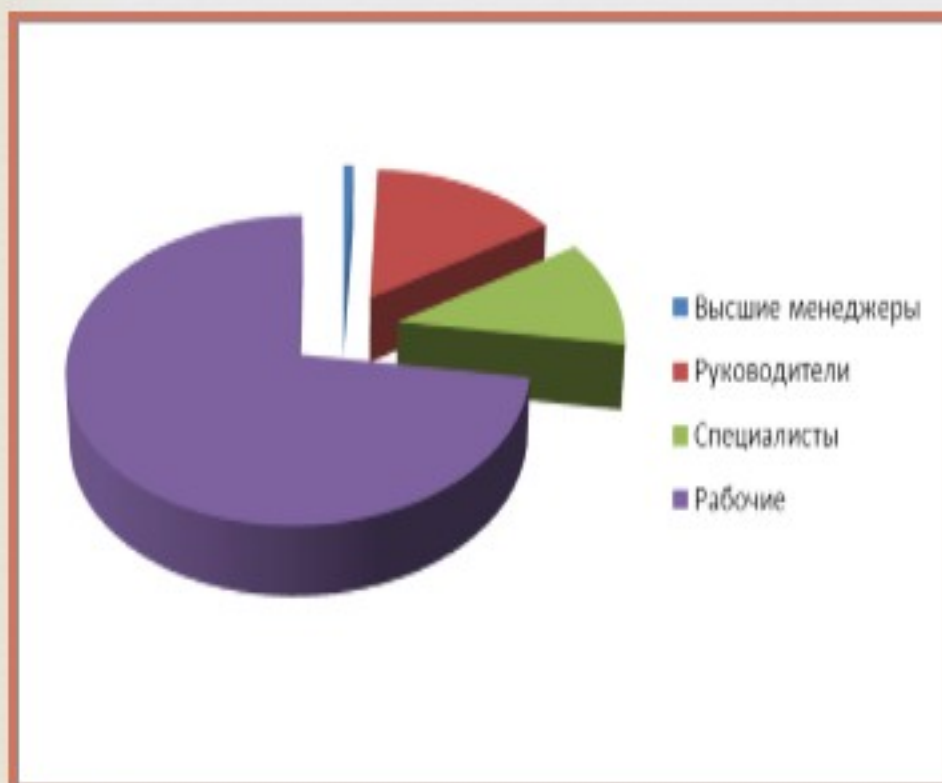
*Главная цель кадровой политики* – своевременное обеспечение Общества квалифицированным персоналом, а также создание условий для эффективного развития и использования человеческих ресурсов.

### 11.2. Структура работающих

По состоянию на 31.12.2010г. численность персонала ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» составила 497 человек.

Таблица №23

#### Структура персонала по категориям



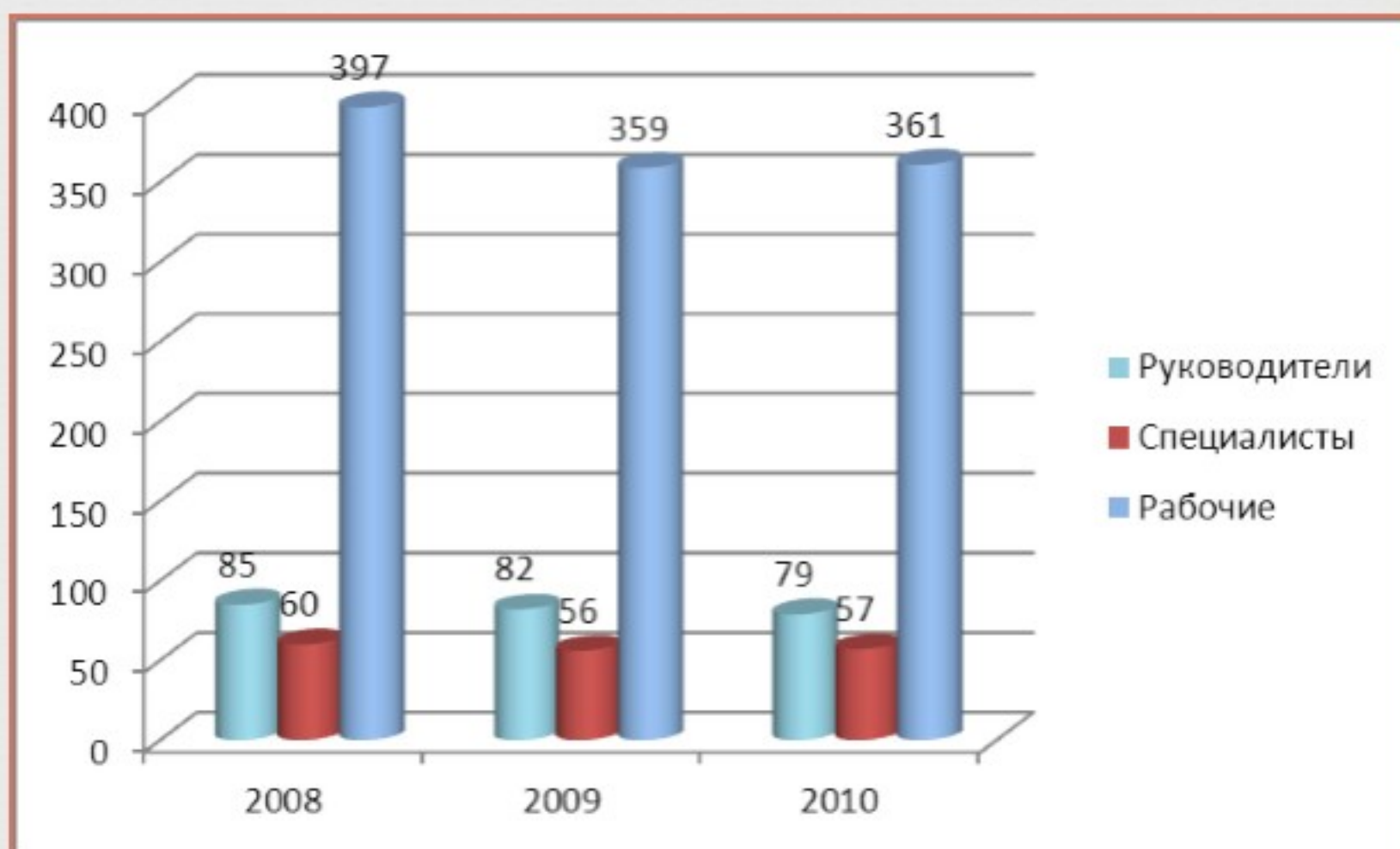
Категории персонала	2010г.	%
Высшие менеджеры	4	0,8
Руководители	75	15,1
Специалисты	57	11,5
Рабочие	361	72,6
<b>Всего:</b>	<b>497</b>	<b>100,0</b>

Динамика численности персонала Общества за период деятельности с 2008г. по 2010г. представлена в таблице и диаграмме:

Таблица №24

## Динамика численности персонала

Категории	Численность на конец отчетного периода, чел.		
	31.12.2008г.	31.12.2009г.	31.12.2010г.
<b>Всего:</b>	542	497	<b>497</b>
<b>Руководители</b>	85	82	<b>79</b>
<b>Специалисты</b>	60	56	<b>57</b>
<b>Рабочие</b>	<b>397</b>	<b>359</b>	<b>361</b>



### 11.3. Динамика выбытия и текучесть персонала

Численность персонала Общества в 2010 году по сравнению с 2009г. не изменилась и соответствовала запланированному на год объему работ.



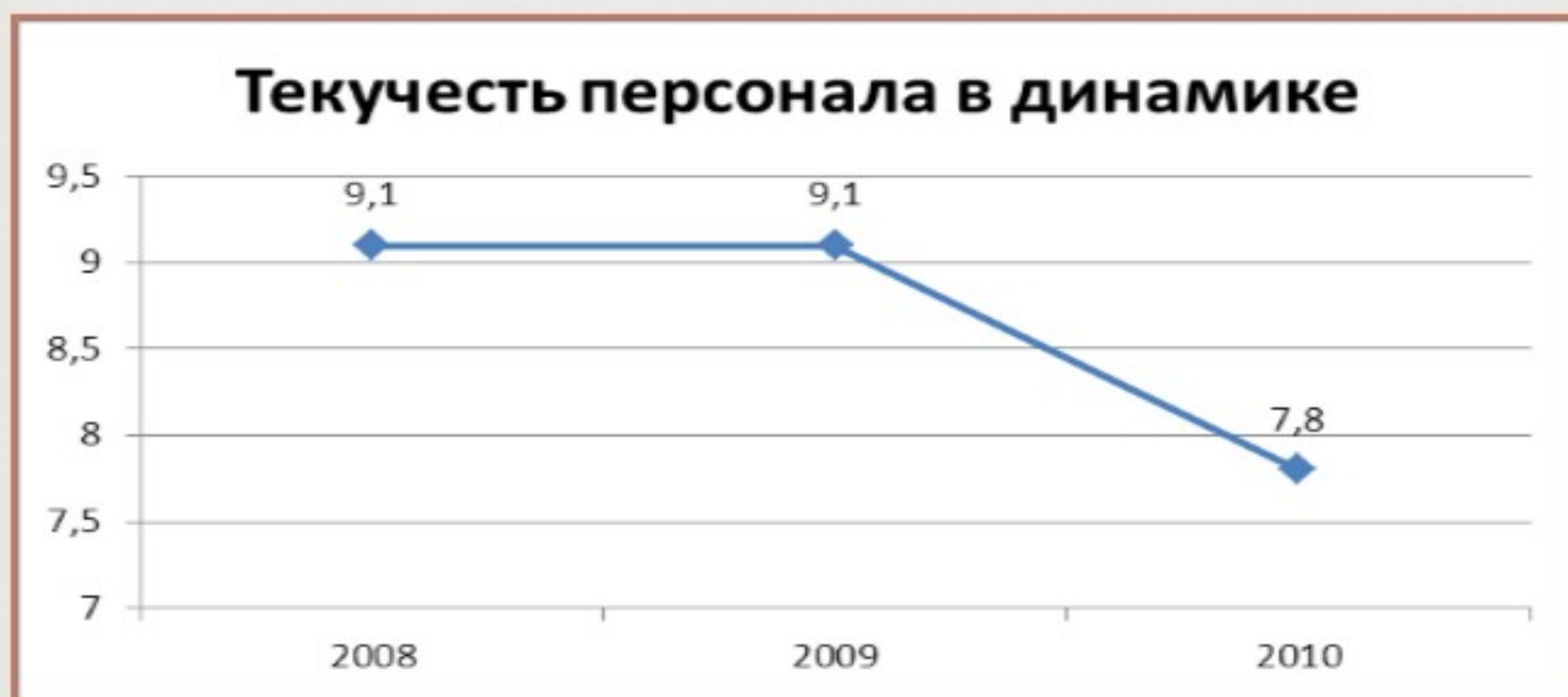
Таблица №25

## Динамика выбытия персонала

Категории персонала	2008, чел.		2009, чел.		2010, чел.	
	принято	уволено	принято	уволено	принято	уволено
Руководители	7	9	7	10	3	7
Специалисты	9	9	2	8	1	1
Рабочие	47	79	30	66	42	38
<b>Всего:</b>	<b>63</b>	<b>97</b>	<b>39</b>	<b>84</b>	<b>46</b>	<b>46</b>

Коэффициент по выбытию персонала за 2010 год составил 9,4%.

Коэффициент текучести персонала по Обществу за 2010 год составил 7,8%. Произошло снижение уровня текучести кадров на 1,3% по сравнению с 2009г. Наибольшая текучесть кадров наблюдалась в категории «Рабочие». Основные причины текучести персонала – неудовлетворенность уровнем оплаты труда, разъездной характер работы.



## 11.4. Возрастной состав работников

Средний возраст работников ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» составляет 44 года.

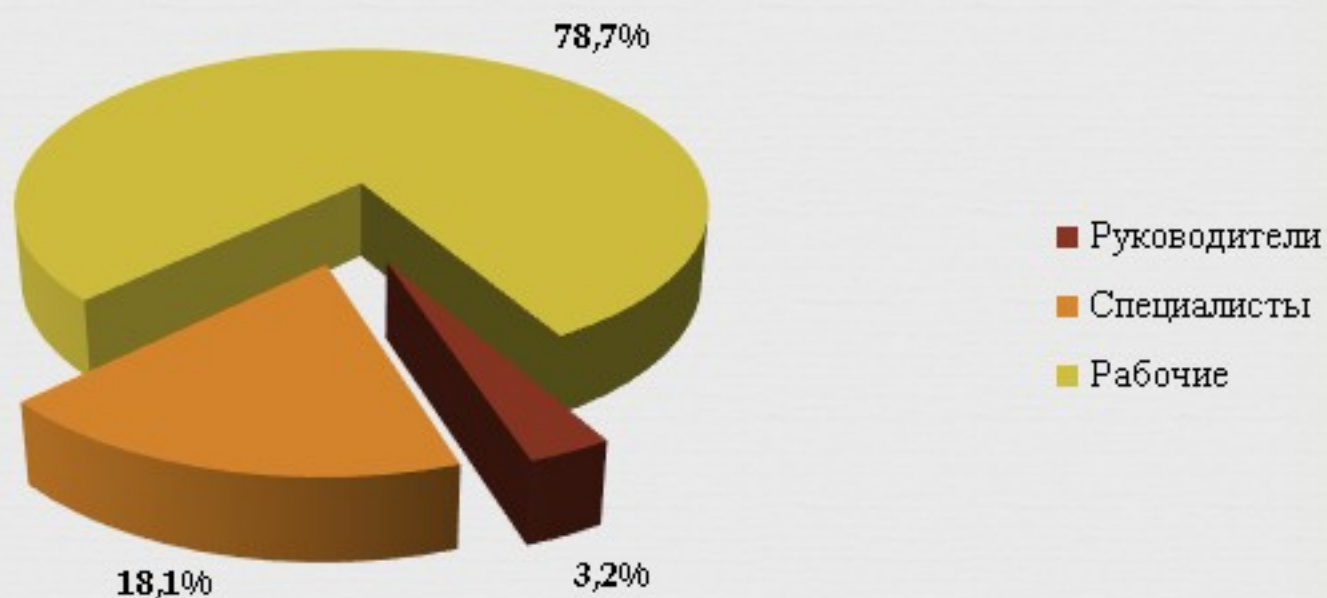
Распределение по возрастному составу персонала в Обществе представлено в таблице № 26, а также графически на диаграмме.

Таблица №26

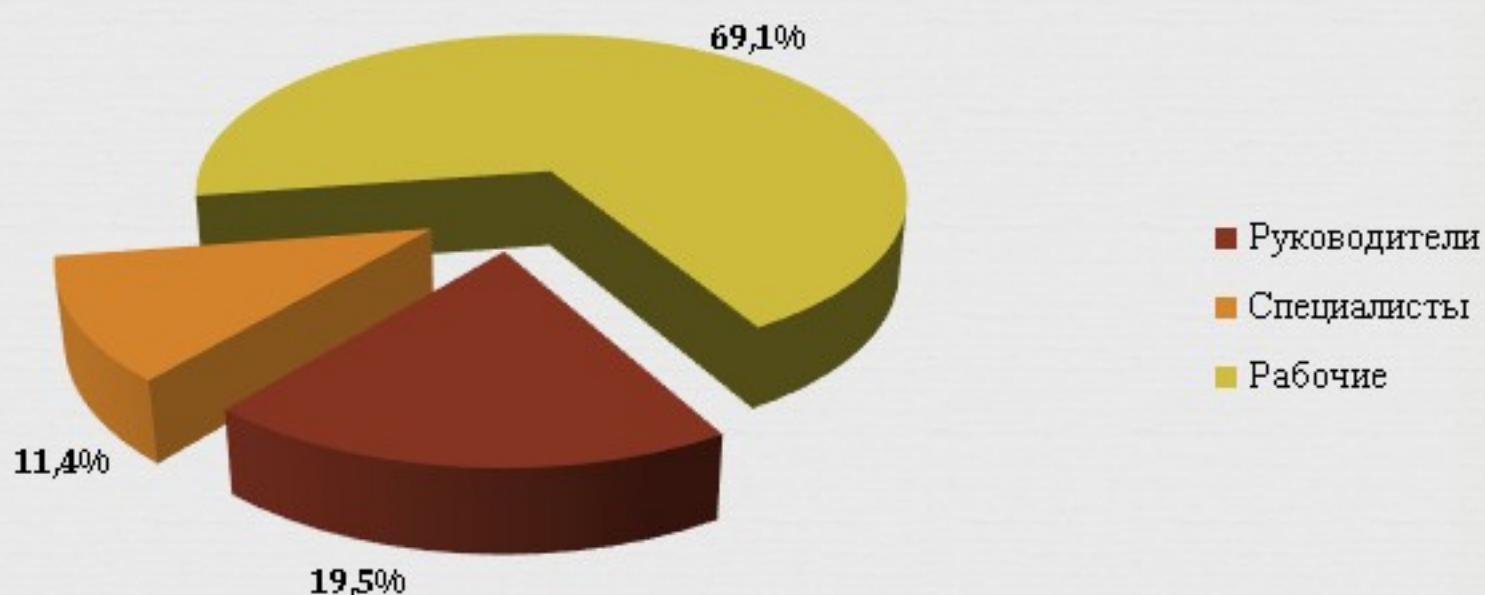
## Возрастной состав персонала

Категории персонала	Всего работников	До 30 лет	30-50 лет	Старше 50 лет
	497	94	220	183
		18,9%	44,3%	36,8%
Руководители	79	3	43	33
Специалисты	57	17	25	15
Рабочие	361	74	152	135

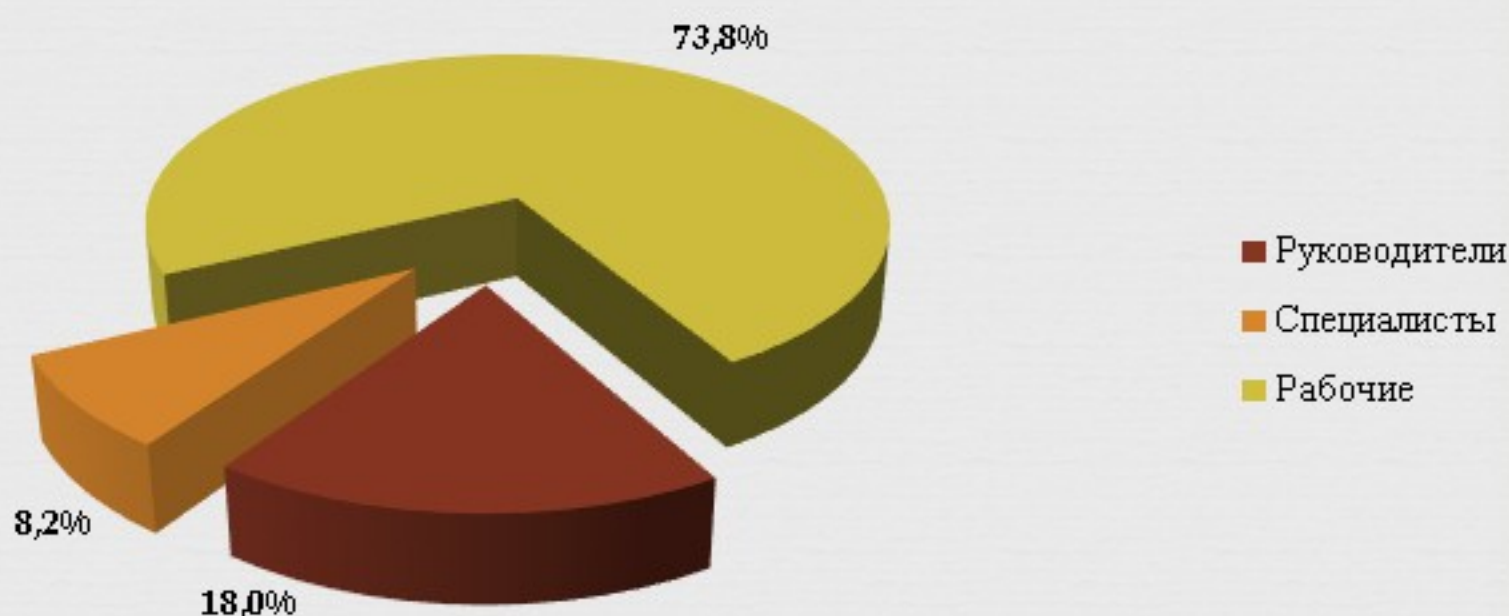
### Работники до 30 лет



### Работники 30-50 лет



## Работники старше 50 лет



Наибольшее число персонала находится в возрастной группе от 30 до 50 лет.

В целом структурный и возрастной состав персонала является сбалансированным и позволяет выполнять стоящие перед Обществом задачи.

## 11.5. Образовательный уровень

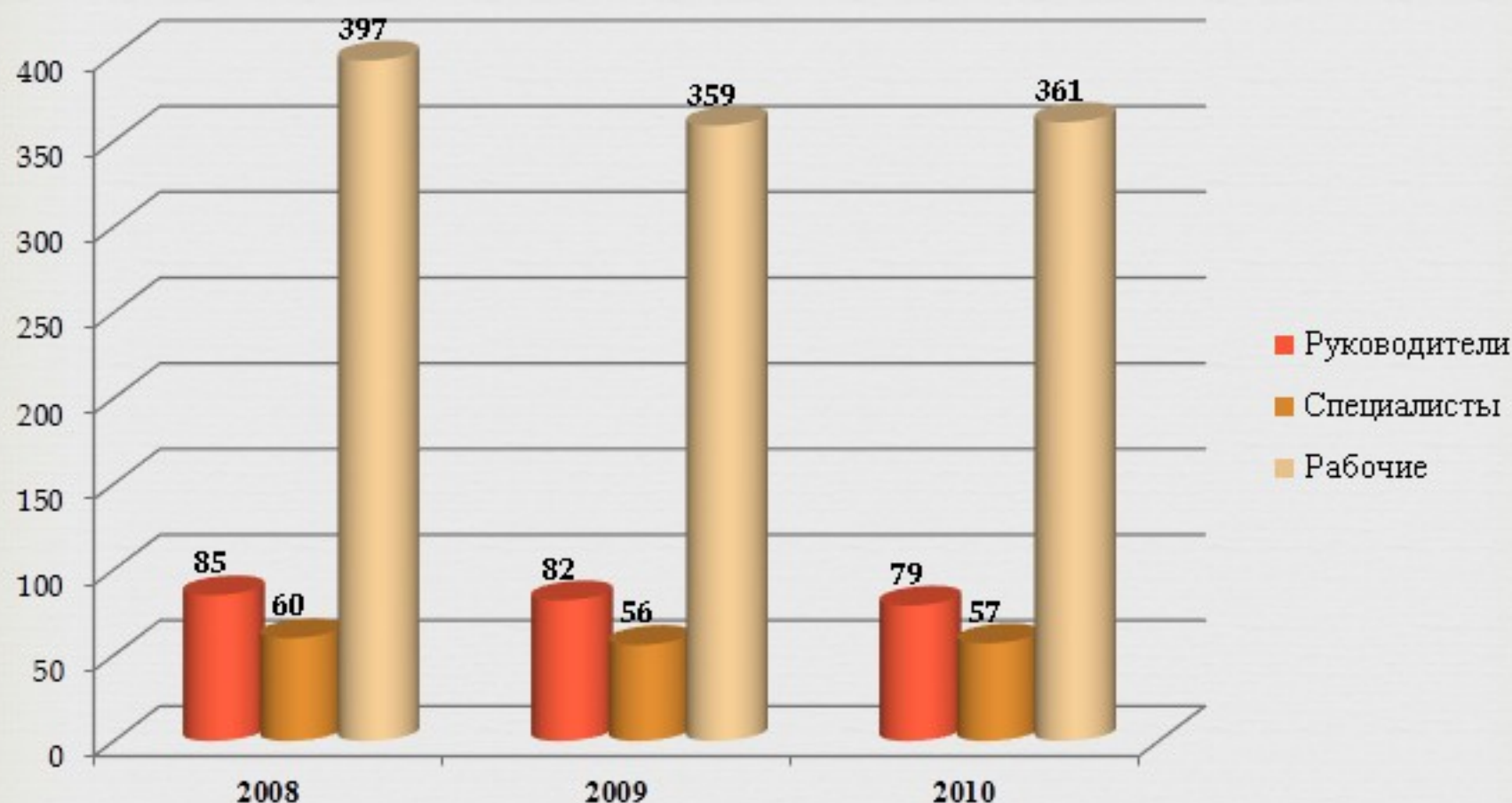
В 2010 году в Обществе произошло повышение образовательного уровня персонала на 1,4%.

Таблица №27

### Динамика образовательного уровня персонала

	2009	2010
<b>Общий уровень образования, в том числе по категориям:</b>	61,6%	63,0%
<b>Руководители (высшее и среднее проф.)</b>	95,1%	97,5%
<b>Специалисты (высшее и среднее проф.)</b>	83,9%	86,0%
<b>Рабочие (высшее, среднее проф., начальное проф.)</b>	49,6%	51,8%

## Динамика образовательного уровня персонала



С целью улучшения качественного состава персонала Общество осуществляет привлечение и закрепление молодых специалистов – выпускников ВУЗов и ССУЗов.

Заключены долгосрочные договора с Техническим институтом (филиал) Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Северо-восточный федеральный университет им. М.К.Аммосова» в г.Нерюнгри и Нерюнгринским политехническим колледжем по подготовке специалистов, об организации и проведении учебной практики студентов.

В 2010 году прошли производственное обучение на нашем предприятии 20 студентов НПК и 9 студентов ТИ (ф) ГАОУ ВПО СВФУ.

### 11.6. Подготовка персонала

Профессиональная подготовка персонала ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» в 2010 году осуществлялась согласно утвержденному плану профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала ОАО «Нерюнгриэнергоремонт».

Фактически в течение 2010 года прошли обучение 111 человек, что составляет 22,3% от общей численности, из них:

- Руководители - 33 чел.
- Специалисты - 5 чел.
- Рабочие - 73 чел.

Таблица №28

## Динамика профессиональной подготовки персонала

Категория	2008, чел.	2009, чел.	2010, чел.
Руководители	50	23	33
Специалисты	6	18	5
Рабочие	107	64	73
Всего	163	105	111

В 2010 году Общество осуществляло сотрудничество со следующими образовательными учреждениями:

- АНХ при Правительстве РФ г. Москва;
- ННОУ УКК г. Благовещенск;
- ЧОУ ДПО «УПЦ "Энергетик»;
- ООО АЭНТЦ «Илатан»;
- ООО «ГАЦ ВСР» г. Иркутск;
- НОУ «УНПЦ "Стройгормаш»;
- ООО «ЮЯНИЦ»;
- ГОУ СПО «Нерюнгринский политехнический колледж»;
- ООО «АНТЦ «Энергомонтаж» г. Москва;
- ООО «Якутский ЦТИ»;
- ОАО «Дальтехэнерго»;
- Сибирский институт (филиал) ГОУ ДПО ГАСИС г. Иркутск;
- Новосибирский филиал ФГАОУ ДПО «ПЭИПК»;
- ФГАОУ ДПО «ПЭИПК».

Кроме обучения и повышения квалификации с отрывом от производства в Обществе проводится работа, связанная с обучением на рабочих местах (без отрыва от производства) силами высококвалифицированных специалистов.

Таким образом, в 2010 году были обучены руководители и специалисты в количестве 21 человека по программе: «Сметное дело».

## 11.7. Социальная политика

Действующая в ОАО «НЭР» система социального развития персонала направлена на усиление связи работника с Обществом, улучшение микроклимата в нем, повышение авторитета ОАО «НЭР».

Общество выстраивает систему социальных гарантий и льгот для работников на основании Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике РФ и коллективного договора Общества, который был заключен на согласованных условиях с первичной профсоюзной организацией ОАО «НЭР» в апреле 2009г.

В марте 2010 года были внесены изменения и дополнения в настоящий Коллективный договор и подписано соглашение о продлении срока действующего Коллективного договора на 1 год.

Приоритетные направления социальной политики:

обеспечение охраны труда и техники безопасности;

стимулирование персонала за счет предоставления социальных льгот и гарантий;

негосударственное пенсионное обеспечение;

добровольное медицинское страхование;

развитие физической культуры и спорта среди работников и членов их семей;

отдых и организация культурно-массовой работы;

реализация внешней социальной политики: благотворительность.

Охрана труда и техника безопасности

Работа по охране труда в ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» осуществляется в соответствии с требованиями Трудового кодекса РФ. Для улучшения условий труда и быта работающих проводится планомерная и системная работа по охране труда, целью которой является снижение уровня производственного травматизма.

В ходе этой работы решаются следующие задачи:

Обучение персонала безопасным методам и приемам выполнения работ;

на предприятии приказом назначены постоянно действующие центральная и цеховые комиссии по проверке знаний;

Отделом охраны труда проводятся периодические плановые и внезапные проверки, включающие себя обходы рабочих мест, с целью контроля выполнения требований нормативных документов в области охраны труда.

Произведено 87 обходов рабочих мест по всем участкам и цехам, по результатам которых было выявлено 52 нарушения, из них выписано предписаний – 47, в том числе 6 не выполнено.

Проведено обучение 217 работников предприятия по навыкам оказания первой медицинской помощи на производстве с применением тренажера.

На предприятии действует Положение о системе управления охраной труда (СУОТ). Совершенствуется система управления охраной труда, решаются вопросы по созданию нормальных условий труда, усилен контроль за состоянием охраны труда и укреплением его дисциплины, продолжается работа по совершенствованию анализа травматизма, по планированию мероприятий по охране труда, а также по соответствующей отчетности по охране труда, осуществляется постоянный контроль за их исполнением.

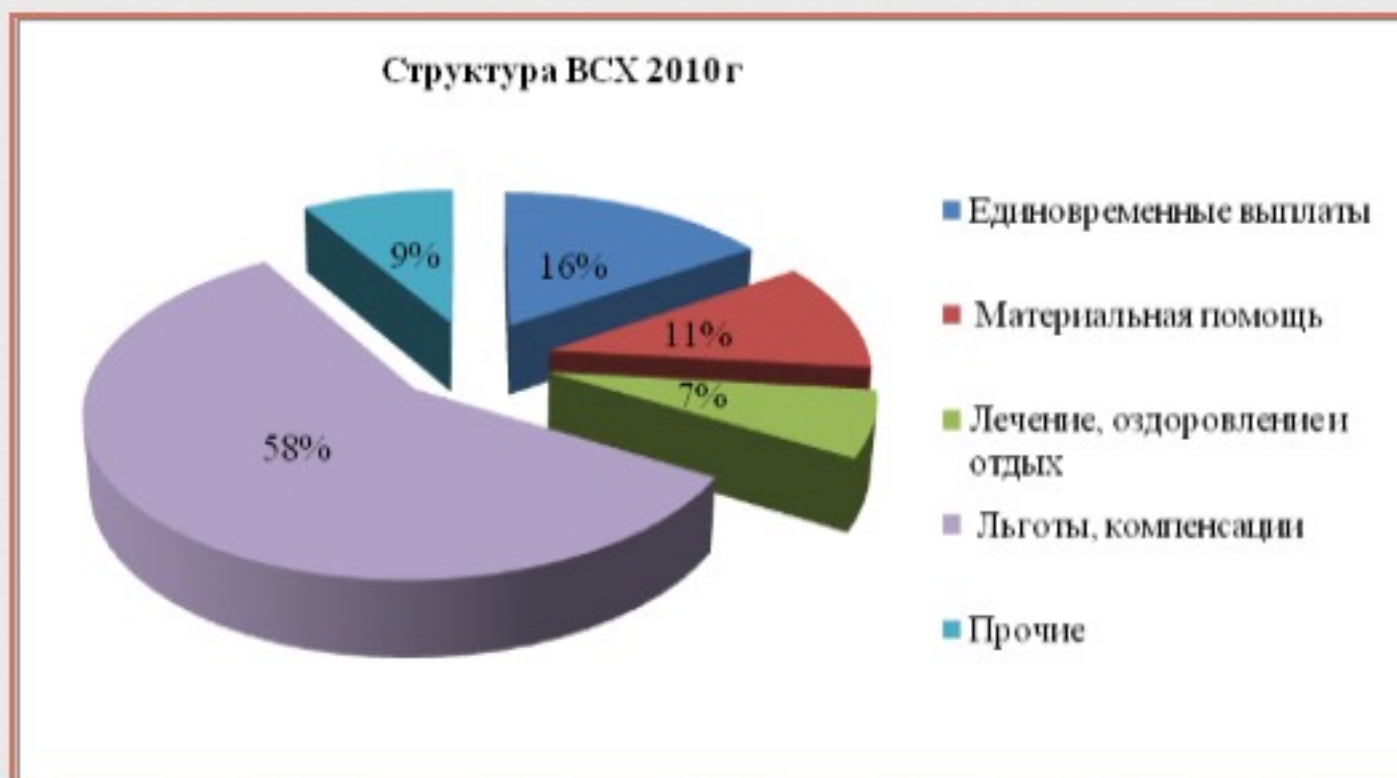
Работы на энергетическом оборудовании производятся по письменным нарядам-допускам и распоряжениям, обеспечивающим безопасность работ.

## Социальные льготы, гарантии и компенсации

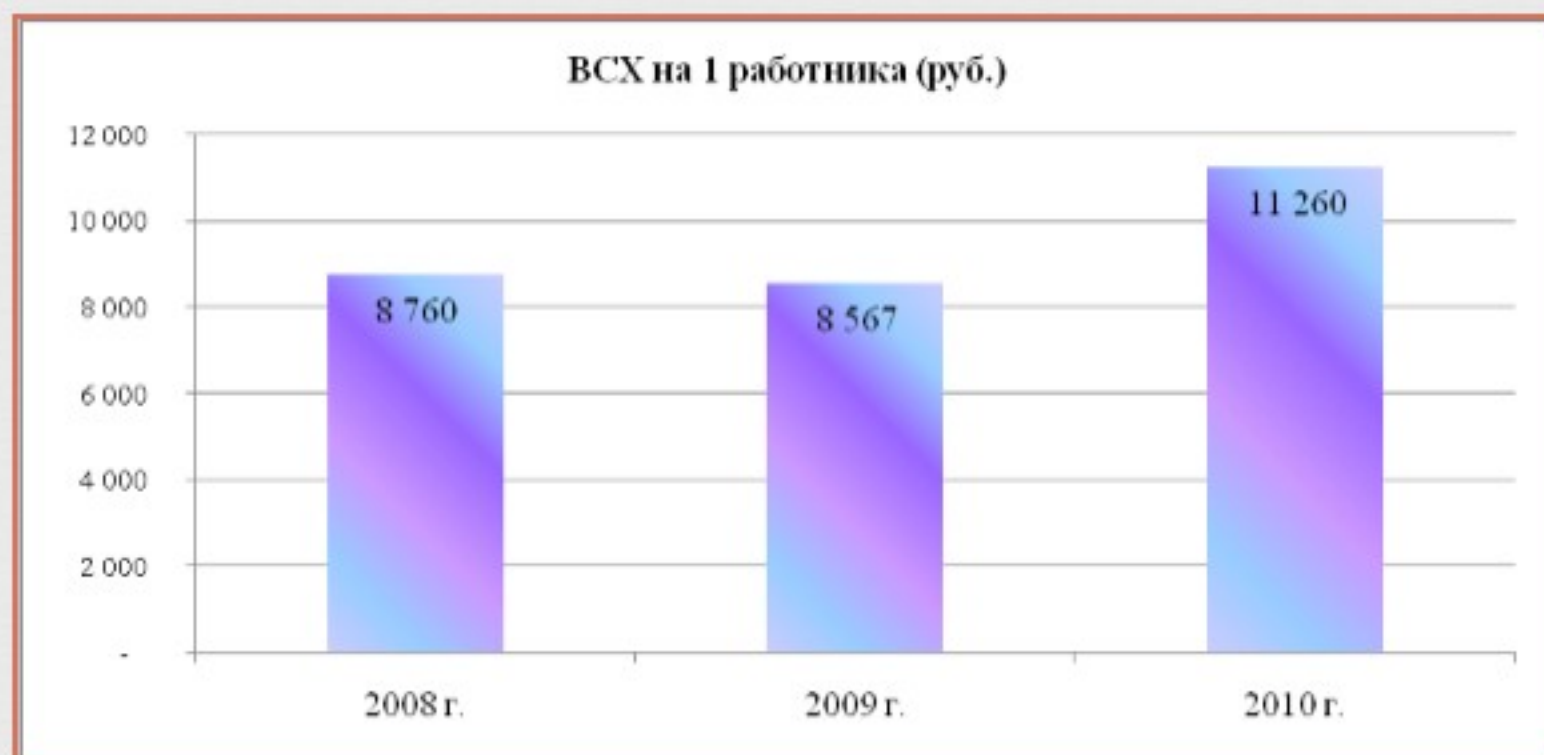
Выплаты социального характера работникам ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» регламентируются нормами Коллективного договора. Нормы коллективного договора улучшают условия труда и быта работников Общества и устанавливают более высокий уровень их социальной защищенности по сравнению с действующим законодательством.

Общество с пониманием относится к проблемам семьи сотрудников и поддерживает своих работников при наступлении в их жизни социально значимых событий, требующих дополнительных расходов: оказывает материальную помощь на рождение ребенка, бракосочетание, на погребение работника, пенсионеров и близких родственников работника. Кроме того, Общество частично компенсирует расходы на путевки в детские оздоровительные лагеря и путевки на санаторно-курортное лечение работников, предоставляет бесплатные путевки в оздоровительные детские лагеря семьям работников, имеющих 3-х и более детей, компенсирует расходы работникам и неработающим членам их семей, увольняющимся и выезжающим за пределы Республики Саха (Якутия). Общество сохраняет полный заработок работнику на период временной нетрудоспособности, исчисленный в установленном порядке.

За отчетный период затраты на выплату социального характера составили 5 497,1 тыс. рублей. Значительную долю в структуре выплат и составили льготы и компенсации – 3 170 тыс. руб.(58%), материальная помощь -598 тыс. руб.(11%), единовременные выплаты -865 тыс. руб.(16%). В отчетном периоде отмечено снижение расходов на лечение, оздоровление и отдых. В 2009 году был заключен договор по добровольному медицинскому страхованию (ДМС) и основная часть путевок на санаторно-курортное лечение работников приобреталась за счет средств страховой компании по договору ДМС. Прочие выплаты составили - 483 тыс. руб. (9%)



Выплаты социального характера на одного работника за отчетный период составили –11 260 руб., рост по сравнению с аналогичным периодом прошлого года составил 31,4%.





## Динамика средней заработной платы по категориям работников

Рост средней заработной платы в целом по Обществу за 2010 год составил 12% по сравнению с 2009 годом. По категориям персонала рост заработной платы представлен в таблице.

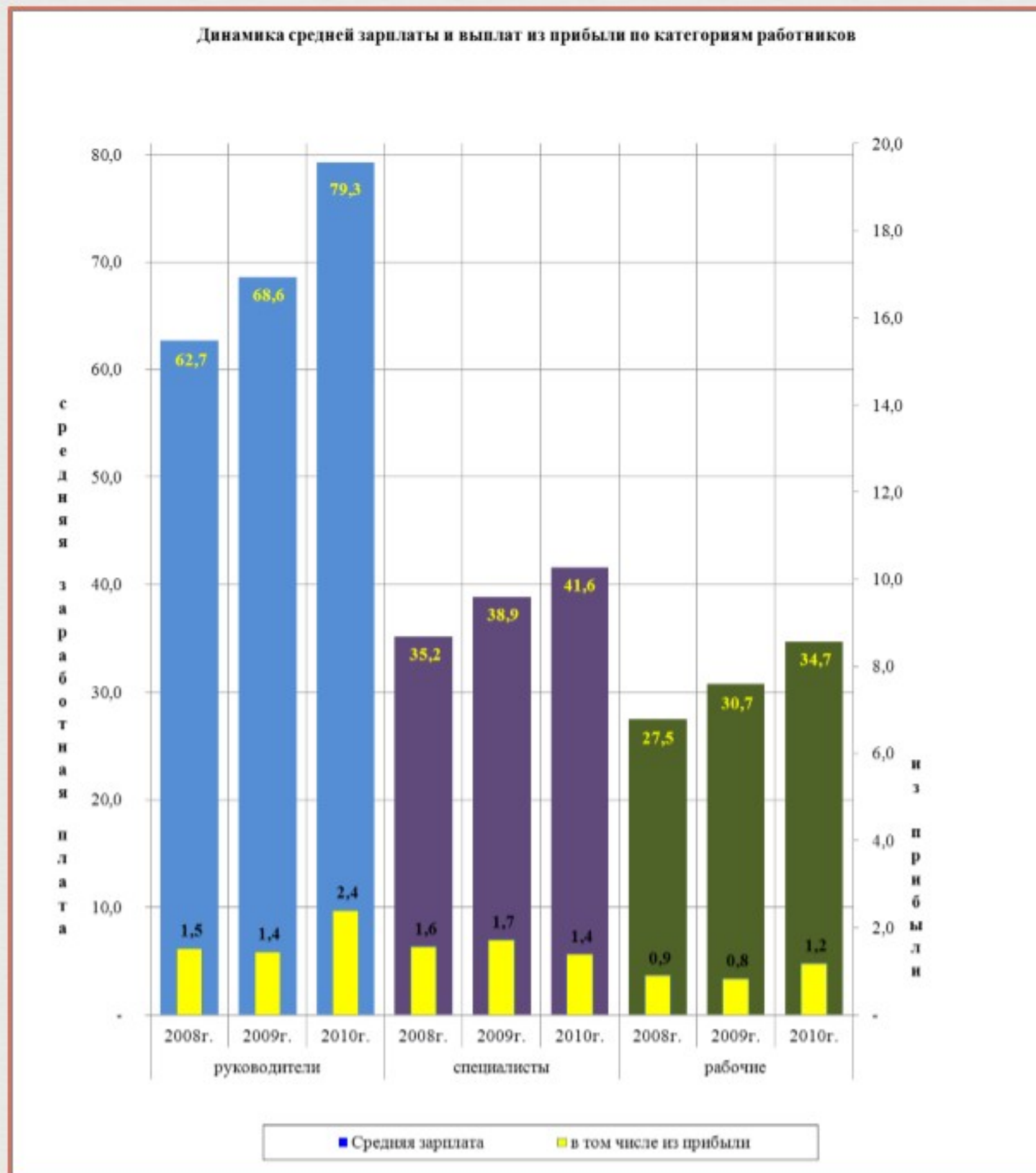
Таблица №29

Категории работников	2008 г.	2009 г.	2010 г.	Рост 2009 к 2008	Рост 2010 к 2009
Руководители	62,7	68,6	79,3	9%	16%
Специалисты	35,2	38,9	41,6	11%	7%
Рабочие	27,5	30,7	34,7	12%	13%

За период 2008-2010г.г. в Обществе сформировалась положительная динамика средней заработной платы. Динамика средней заработной платы, в том числе с выплатами из прибыли, представлена в диаграмме.



За период 2008-2010г.г. в Обществе сформировалась положительная динамика средней заработной платы. Динамика средней заработной платы, в том числе с выплатами из прибыли, представлена в диаграмме.



Условия и сроки выплаты заработной платы, установленные действующим Коллективным договором Общества, в течение 2010 года не нарушались. Заработная плата выплачивалась согласно действующему Коллективному договору и Трудовому Кодексу РФ.

## Негосударственное пенсионное обеспечение

Кроме льгот и компенсаций, предоставляемых в соответствии с коллективным договором, в Обществе ведется работа по негосударственному пенсионному обеспечению работников. Негосударственное пенсионное обеспечение направлено на организацию социального обеспечения работников Общества, создание благоприятных условий для финансирования работниками своих пенсионных накоплений.

Негосударственное пенсионное обеспечение работников Общества реализуется на базе негосударственного пенсионного фонда электроэнергетики (Хабаровский региональный филиал).

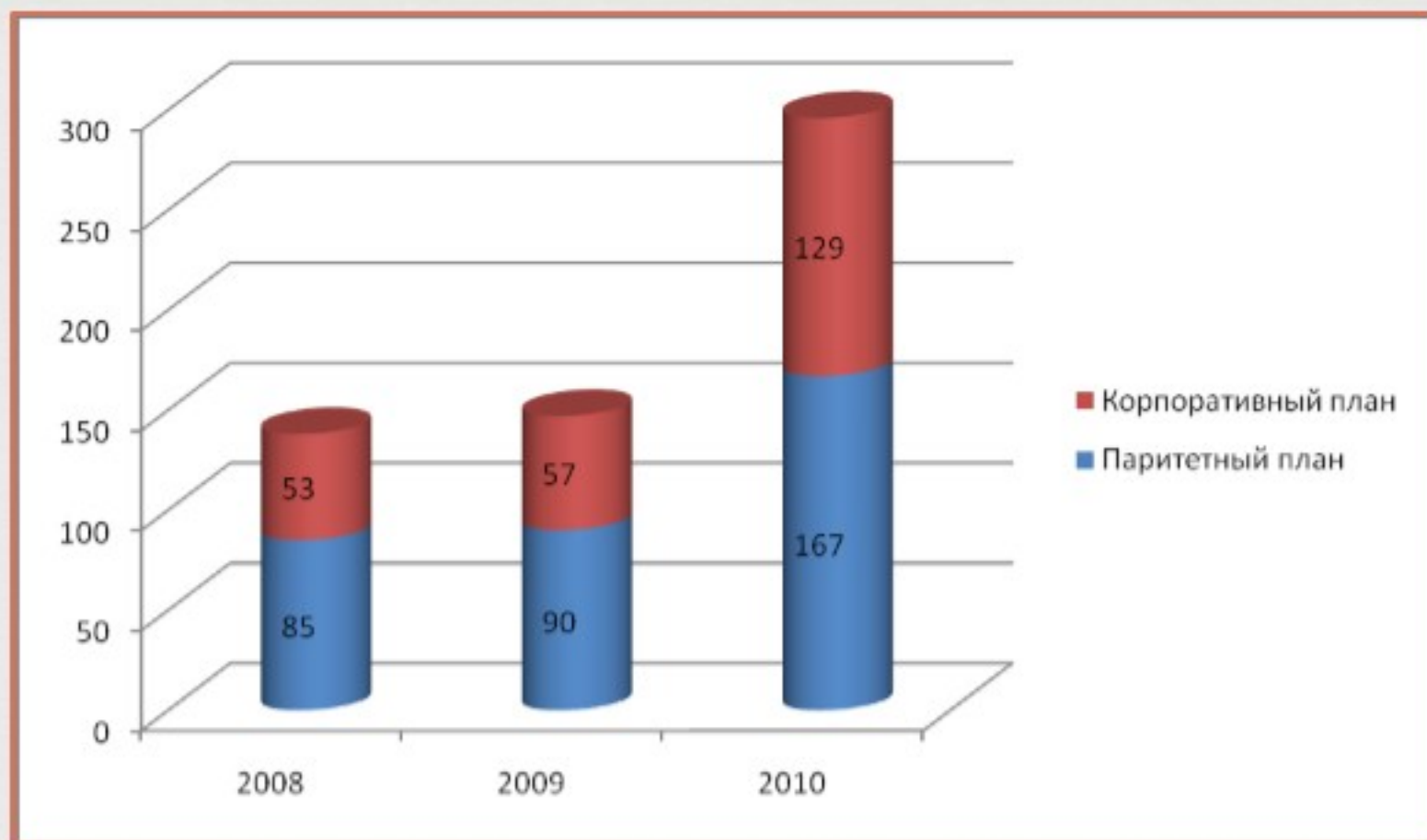
Негосударственное пенсионное обеспечение Общества осуществлялось на основании Программы негосударственного пенсионного обеспечения работников на 2010 год (утверждена решением Совета директоров ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» от 31.08.10г. № 34) и в соответствии с Положением «О негосударственном пенсионном обеспечении работников ОАО «Нерюнгриэнергоремонт».

В программе негосударственного пенсионного обеспечения ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» по паритетному плану участвуют 167 человек, что составляет 33,6% от общей численности. Из них по корпоративному плану за счет средств предприятия формируются пенсионные накопления в НПФЭ для 129 сотрудников. За отчетный период оформлена одна негосударственная пенсия.

Таблица №30

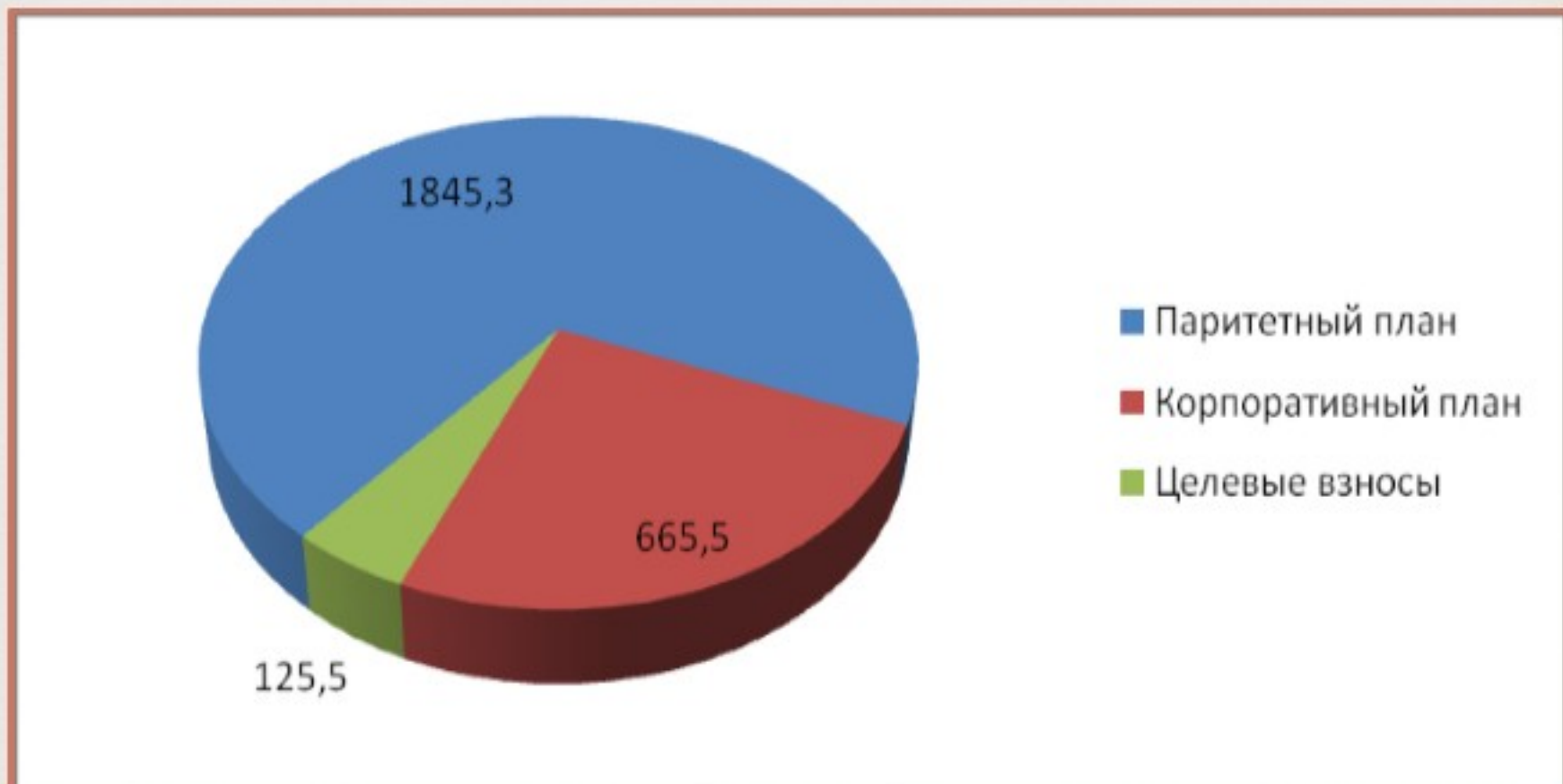
### Динамика профессиональной подготовки персонала

	2008	2009	2010
Паритетный план	85	90	167
Корпоративный план	53	57	129



Объем финансирования программы негосударственного пенсионного обеспечения за отчетный период составил 2636,3 тыс. руб., в том числе пенсионные взносы – 2510,8 тыс. руб., целевые взносы – 125,5 тыс. руб.

### Структура пенсионных взносов за 2010 год, тыс. руб.



С 2007 года Общество проводит работу по переводу накопительной части трудовой пенсии из Пенсионного фонда РФ в Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики.

## Добровольное медицинское страхование

Дополнительное медицинское обслуживание работников Общества осуществлялось в соответствии с договором добровольного медицинского страхования со страховой компанией ОАО СК «Ростра» по следующим программам:

- Амбулаторно-поликлиническая помощь;
- Стационарная помощь;
- Реабилитационно-восстановительное лечение.

Расходы, связанные с получением дополнительной медицинской помощи за 2010 год составили 1,332 млн. рублей. Медицинское обслуживание получили 52 работника Общества, в том числе приобретено путевок на реабилитационно-восстановительное лечение в количестве 41 шт.

## Спортивно-оздоровительная работа

В ОАО «НЭР» большая роль отводится развитию массовой физкультуры и спорта. Общество имеет оборудованный спортзал, в котором занимаются не только работники предприятия, но и их семьи. В спорткомплексе Общества работают спортивные секции по волейболу, баскетболу, настольному теннису, детские спортивные секции, проводятся занятия по фитнесу для женщин. Ежегодно организуются и проводятся турниры и Спартакиады по различным видам спорта между структурными подразделениями Общества.

Силами ОАО «НЭР» в г. Нерюнгри построена лыжная трасса и оборудована лыжная база, где семьи работников Общества имеют возможность оздоровиться и отдохнуть.

В 2010 году спортивная команда Общества по волейболу заняла первое место в Первенстве Нерюнгринского района по волейболу, посвященного 35-летию Нерюнгринского района, первое место в Кубке Госкомспорта Республика Саха (Якутия) по волейболу, третье место в XXIII турнире по волейболу памяти машиниста тепловоза В.Б.Бочкарева

Работники ОАО «НЭР» принимают активное участие в городских и районных спортивно-массовых мероприятиях.

Спортивно-оздоровительные мероприятия играют важную роль в укреплении внутрикорпоративной дружбы, улучшении психологического климата в коллективе, что способствует достижению высоких результатов не только в спорте, но и в профессиональной деятельности.

## Отдых и организация культурно-массовой работы

Большое внимание уделяется оздоровлению и летнему отдыху детей работников Общества. В 2010 году в детских оздоровительных лагерях свое здоровье поправили 33 ребенка работников ОАО «НЭР». Детский отдых был организован в загородных лагерях: ДОЛ «Радуга» г. Находка, «Амурская жемчужина» Хабаровский край, а также в местном лагере «Парус».

Расходы на оздоровление детей составили 316,1 тыс. рублей.

Общество уделяет особое внимание проведению корпоративных мероприятий: День Энергетика, Международный женский день 8-е Марта, День Защитника Отечества. Администрация совместно с профсоюзной организацией старается делать каждый такой праздник незабываемым.

День Энергетика – профессиональный праздник, который особенно дорог сердцу каждого работника ОАО «НЭР». В этот день оцениваются главные результаты деятельности Общества, проводятся награждения работников, концерт.

В отчетном году работники Общества принимали участие в городских культурно-массовых мероприятиях: театрализованное представление «Проводы зимы», якутский национальный праздник «Ысыах», шествия на День Победы и др.

Организация и проведение корпоративных мероприятий сближает и сплачивает коллектив ОАО «НЭР».

## Благотворительная деятельность

Благотворительная и спонсорская деятельность Общества в 2010 году осуществлялась в соответствии с утвержденной Советом директоров программой об оказании благотворительной помощи в 2010 году (протокол 30 от 07.05.2010г.).

Всего в 2010 году оказана благотворительная помощь на сумму 185,9 тыс. руб., в том числе:

- 100,0 тыс. руб. - финансовая помощь команде КВН г. Нерюнгри «ДежаВю» для участия в Международном Музыкальном фестивале «Голосящий КИВИН-2010» Высшей лиги КВН Международного союза КВН, который состоялся в г. Юрмала (Латвия) в июле 2010г. Команда успешно выступила, заняв призовое место;
- 20 тыс. руб. - финансовая помощь Местной Организации Нерюнгринского Общества Слепых для поездки в г. Якутск на Спартакиаду инвалидов РС (Якутия) сборной команды Нерюнгринского Общества слепых;
- 65,9 тыс. руб. - благотворительная помощь ветеранам ВОВ ко Дню Победы в честь 65-летней годовщины.

## РАЗДЕЛ 12 ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Основные задачи и достижения в сфере природоохранной политики.

1. Соблюдение требований природоохранного законодательства РФ, действующих норм и стандартов в ходе производственной и хозяйственной деятельности предприятия;
2. Контроль и надзор за соблюдением установленных норм и правил природоохранного законодательства во всех технологических подразделениях предприятия;
3. Проведение производственного контроля за охраной атмосферного воздуха, установленных нормативов выбросов вредных веществ в атмосферный воздух;
4. Проведение контроля и учета образующихся на предприятии отходов производства и потребления; соблюдение условий сбора и размещения отходов, контроль объемов временного накопления отходов на территории предприятия и периодичности их вывоза;
5. Разработка и своевременное выполнение необходимых мероприятий по охране окружающей природной среды и рациональному природопользованию;

В ОАО «НЭР» осуществлен мониторинг и оценка состояния окружающей среды на территории предприятия и в границах его санитарно-защитной зоны;

Постоянно ведется взаимодействие с органами Государственного контроля и надзора в сфере охраны окружающей среды и рационального природопользования для достижения максимальной эффективности выполнения природоохранных мероприятий и минимизации антропогенной нагрузки производственной и хозяйственной деятельности предприятия;

Осуществляется контроль за выполнением мероприятий по предупреждению и своевременному устранению аварийных ситуаций, ведущих к незапланированным выбросам и сбросам вредных (загрязняющих) веществ в окружающую среду (атмосферный воздух, почвы, сточные ливневые воды) и иному негативному воздействию на окружающую среду, превышения лимитов выбросов загрязняющих веществ в атмосферу ОАО «НЭР» не имеет.

Образующие в результате производственные отходы Общество утилизирует, заключив соответствующие договора с предприятиями имеющими на это разрешение.

## РАЗДЕЛ 13

### УЧАСТИЕ ОБЩЕСТВА В ИНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

В 2009 году ОАО НЭР вступил в Саморегулирующую организацию Некоммерческое партнерство «Союз строителей Якутии», зарегистрированную в госреестре Ростехнадзора под № СРО-С-067-11112009 от 11.11.2009г. для получения Свидетельства о допуске к работам, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства. Свидетельство получено за № 0143-2009-1434024711-С-67 от 23.12.2009.





## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

**Юридический адрес:**

678995, Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), Нерюнгринский район,  
г. Нерюнгри, п. Серебряный Бор

**Номер телефона, факса:**

(41147) 7-90-63, факс (41147) 7-98-90

Адрес электронной почты: [info@oaoner.ru](mailto:info@oaoner.ru)

Адрес сайта: [www.oaoner.ru](http://www.oaoner.ru)

**Банковские реквизиты Общества:**

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью  
Нерюнгринский Коммерческий Банк «Нерюнгрибанк»

Сокращенное фирменное наименование: НКБ «Нерюнгрибанк» (ООО)  
г.Нерюнгри

Место нахождения: Республика Саха (Якутия), г.Нерюнгри, пр. Дружбы Народов,  
29/4

ИНН: 1434000020

БИК: 049849762

Номер счета: 40702810700001600751

Корр. счет: 30101810600000000762

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество  
Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации  
Нерюнгринское отделение № 8155

Сокращенное фирменное наименование: Нерюнгринское ОСБ 8155 г. Нерюнгри

Место нахождения: 678922, Республика Саха (Якутия), г. Нерюнгри, ул. Карла  
Маркса, дом 9

ИНН: 1434024711

БИК: 049805609

Номер счета: 40702810476350000626

Корр. счет: 30101810400000000609

## Отзыв о проделанной работе

Выражаю благодарность коллективу ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» за качественное выполнение работ на высоком профессиональном уровне, в соответствии с графиком проведения работ по монтажу и сборке инкубаторного оборудования в инкубатории цеху ОАО «Нерюнгринская птицефабрика» г. Нерюнгри.

Руководитель проекта  
Компания "Set & Match Lines"

*[Signature]*

г. Нерюнгри, 2010

## The Reference

I express my gratitude to "Neryungrienergorremont" Company for qualitative accomplishment of their work on a professional level, in accordance with the terms of agreement setting up in the hatchery of Neryungri Bird Factory".

*[Signature]* Einar Skov Olesen

Муниципальное образование «Нерюнгринский район»  
г. Нерюнгри, ул. Советская, д. 10  
Тел: (4112) 22-11-11  
Факс: (4112) 22-11-12  
E-mail: info@neryungri.ru

«Комитетом» в лице директора ЕТУ ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» Д.И. Мухоморова благодарит ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» за качественное выполнение работ по монтажу и сборке инкубаторного оборудования в инкубатории цеху ОАО «Нерюнгринская птицефабрика» г. Нерюнгри. Выразил благодарность коллективу ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» за качественное выполнение работ на высоком профессиональном уровне, в соответствии с графиком проведения работ по монтажу и сборке инкубаторного оборудования в инкубатории цеху ОАО «Нерюнгринская птицефабрика» г. Нерюнгри.



И.И. Зуб

Открытое акционерное общество  
Акционерная компания  
«Нерюнгри»  
г. Нерюнгри, ул. Советская, д. 10  
Тел: (4112) 22-11-11  
Факс: (4112) 22-11-12  
E-mail: info@neryungri.ru

«Отзыв»

Выражаю благодарность коллективу ОАО «Нерюнгриэнергоремонт» за качественное выполнение работ по монтажу и сборке инкубаторного оборудования в инкубатории цеху ОАО «Нерюнгринская птицефабрика» г. Нерюнгри.



## БЛАГОДАРСТВЕННОЕ ПИСЬМО ДЕРЕВЯШКИНУ МИХАИЛУ ПАВЛУ

Депутату Государственного Собрания  
Республики Саха (Якутия)  
Генеральному директору ОАО «Нерюнгриэнергоремонт»

за оказанную помощь в проведении сервисных работ для Муниципального предприятия «Серебряноберский завод» г. Нерюнгри.  
Выражаю Вам слова благодарности за Ваше сотрудничество.

Генеральный директор  
Муниципального предприятия «Серебряноберский завод»  
г. Нерюнгри

**ФЕДЕРАЛЬНЫЙ РЕЕСТР «ВСЕРОССИЙСКАЯ КНИГА ПОЧЕТА»**  
приказ Минэкономразвития России от 08.02.2007 № 147/н

**СВИДЕТЕЛЬСТВО**  
№ 0901476

Участника Федерального Реестра «Всемирная Книга Почета»  
**ОАО «Нерюнгриэнергоремонт»**  
г. Нерюнгри, Республика Саха (Якутия), ул. Советская, д. 10  
Участник в Федеральном Реестре по

Министерство экономического развития Российской Федерации  
Федеральный реестр участников «Всемирная Книга Почета»  
Управление Федерального Реестра «Всемирная Книга Почета»  
г. Москва, ул. Мясницкая, д. 26  
Тел: (495) 790-0000  
Факс: (495) 790-0001  
E-mail: info@knp.ru